

ASL OGLIASTRA

Bilancio di esercizio 2023

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2023

Sommario

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	2
2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA.....	3
3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI.....	8
3.1. Assistenza Ospedaliera	9
3.2. Assistenza Territoriale	14
3.2.01 Distretto	22
3.3. Prevenzione	25
3.4. Ricerca (solo per gli IRCCS)	27
4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO	27
4.1 Dati di attività assistenza ospedaliera	28
4.1.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2023 e confronto con il livello programmato.	32
4.2 Assistenza territoriale.....	36
4.2.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2023 e confronto con il livello programmato.	38
4.3 Prevenzione	39
4.3.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2023 e confronto con il livello programmato.	44
4.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)	47
5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA.....	47
5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	47
5.2. Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	48
5.2.1 Il valore della produzione	49
5.2.2 Il Costo della produzione	50
5.3 Relazione sui costi per Livelli di Assistenza e Relazione sugli scostamenti	55
5.4. Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli IRCCS).....	63
5.5. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	63
5.6. Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile	63

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione corredata il bilancio di esercizio 2023 della Asl n. 4 dell'Ogliastra, secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs.118/2011.

La relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2023 che rappresenta il secondo anno di avvio dell'Azienda Socio Sanitaria n. 4 dell'Ogliastra a seguito della riforma sanitaria regionale (L.R. n. 24/2020).

L'Azienda Socio-sanitaria Locale dell'Ogliastra, istituita con decorrenza dal 01 gennaio 2022, ha definito il proprio modello organizzativo nell'atto aziendale adottato in via definitiva con la deliberazione del Direttore Generale della ASL Ogliastra n. 27 del 06/02/2023. L'atto aziendale è stato redatto secondo gli indirizzi e criteri individuati dalla delibera della Giunta Regionale della Regione Sardegna n. 30/73 del 30 settembre 2022, acquisito il parere obbligato e non vincolante della Conferenza territoriale socio-sanitaria ed a seguito di verifica di conformità ai sensi dell'art. 16, comma 2, LR 24/2020.

Nelle more della piena attuazione dell'atto aziendale, che disciplina l'organizzazione ed il funzionamento della Asl Ogliastra, e dei relativi regolamenti attuativi, la pregressa organizzazione, composta da un unico servizio di Staff di area, al cui interno era compreso il servizio S.S. di Programmazione e Controllo, ha continuato la sua attività fino all'adozione della delibera 265 del 30.06.2023 avente ad oggetto "Organizzazione aziendale tecnico amministrativo a seguito della adozione definitiva dell'atto aziendale dell'ASL Ogliastra". Con tale delibera è stata disattivata la SC Staff di Area e attivate con decorrenza 01.07.2023 le strutture amministrative previste da atto aziendale.

L'assistenza collettiva è **fornita** dal Dipartimento di Prevenzione. Il Dipartimento promuove il carattere unitario della gestione e della organizzazione delle strutture afferenti e la massima integrazione multidisciplinare tra servizi medici e veterinari. I servizi afferenti sono: Igiene e sanità pubblica, Prevenzione e promozione della salute, Salute e ambiente, Igiene degli alimenti e della nutrizione, Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro, Medicina Legale, Sanità Animale; Igiene degli alimenti di origine animale e loro derivati, Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche.

L'assistenza territoriale è garantita dal Distretto Territoriale, dal Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze e dalle strutture convenzionate. Il Distretto costituisce la sede di erogazione di tutta l'attività sanitaria e socio sanitaria delle strutture territoriali, nelle varie forme assistenziali, domiciliare, ambulatoriale, residenziale e semiresidenziale, dell'attività specialistica ambulatoriale, dell'assistenza integrativa, protesica e del coordinamento del Piano Locale Unitario dei Servizi alla persona (PLUS). Il Distretto è organizzato in tre sedi di produzione/erogazione: Lanusei, Tortolì e Jerzu dove sono dislocati i poliambulatori ed i servizi connessi con l'assistenza territoriale nelle diverse articolazioni sopra citate. A Tortolì è presente una struttura residenziale e semiresidenziale per anziani di proprietà dell'Asl affidata a gestione esterna.

L'assistenza ospedaliera è garantita dal Presidio N. Signora della Mercede di Lanusei a gestione diretta e da una struttura convenzionata. Il presidio di Lanusei offre assistenza in regime di ricovero ordinario, Day Hospital, Day Surgery, Day Service e specialistica ambulatoriale.

2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

L'ambito territoriale in cui l'Azienda ASL 4 opera, coincide con l'area storico-geografica della denominata "Ogliastra" che confina a nord-ovest con la provincia di Nuoro e a sud-ovest con la provincia di Cagliari.

Il territorio ogliastrino ha una specifica connotazione geografica: prevalentemente montuoso e impervio nella parte interna, dove si trovano montagne relativamente basse e aridi altopiani di roccia calcarea, e più pianeggiante lungo la costa per la presenza delle aree alluvionali di Tortolì e Bari Sardo e di una lunga fascia costiera con ampie distese di sabbia.

Queste caratteristiche geografiche hanno contribuito a delineare un sistema demografico, sociale ed economico decisamente differenziato al suo interno tra zone interne e costiere.

Sotto il profilo demografico, l'area è caratterizzata da bassa natalità, elevato tasso di emigrazione e modesto grado di attrazione della popolazione straniera che determinano una struttura relativamente anziana e tendenzialmente con una dinamica di segno negativo. Ciò è testimoniato dai valori assunti dall'indice di vecchiaia, dal saldo naturale di crescita, dal saldo migratorio espressi nel proseguo in forma tabellare.

La popolazione del territorio di competenza della Asl 4 Ogliastra al 01.01.2024 ammonta a 54.140 residenti di cui 27.401 femmine e 26.739 maschi (-276 rispetto all'anno precedente). L'area si estende per 1.855 km² con una densità di popolazione pari a 29,20 abitanti per km².

Negli ultimi decenni si è assistito al continuo spopolamento dei comuni dell'interno a favore dei centri costieri. Due soli centri sono al di sopra dei cinquemila abitanti tra cui il Comune di Tortolì che registra una popolazione pari a circa un quinto dell'intera popolazione d'area, in crescita pressoché costante, con un contributo più che proporzionale apportato dalle classi più giovani e in età lavorativa, e con una densità demografica sensibilmente superiore alla media.

Il territorio dell'Ogliastra si connota come un' area particolarmente svantaggiata. Negli anni, l'alto tasso d'invecchiamento della popolazione e uno spopolamento delle aree interne e periferiche a vantaggio delle aree costiere, La mancanza di una popolazione giovane e dinamica ha portato a un impoverimento economico in molte comunità locali. I piccoli centri, privi di infrastrutture moderne e servizi, faticano a mantenere le attività commerciali e a attrarre investimenti. Lo spopolamento e un bassissimo tasso di natalità incidono notevolmente nell'organizzazione degli studi e delle scuole a cui si aggiunge un alto tasso di dispersione scolastica e un basso tasso di laureati. Nella area Ogliastra si registra un tasso di laureati pari al 12,29 % misurati su una popolazione di 50.940 persone maggiori di 9 anni mentre aumenta la percentuale dei diplomati che al 2023 è pari al 28,70%

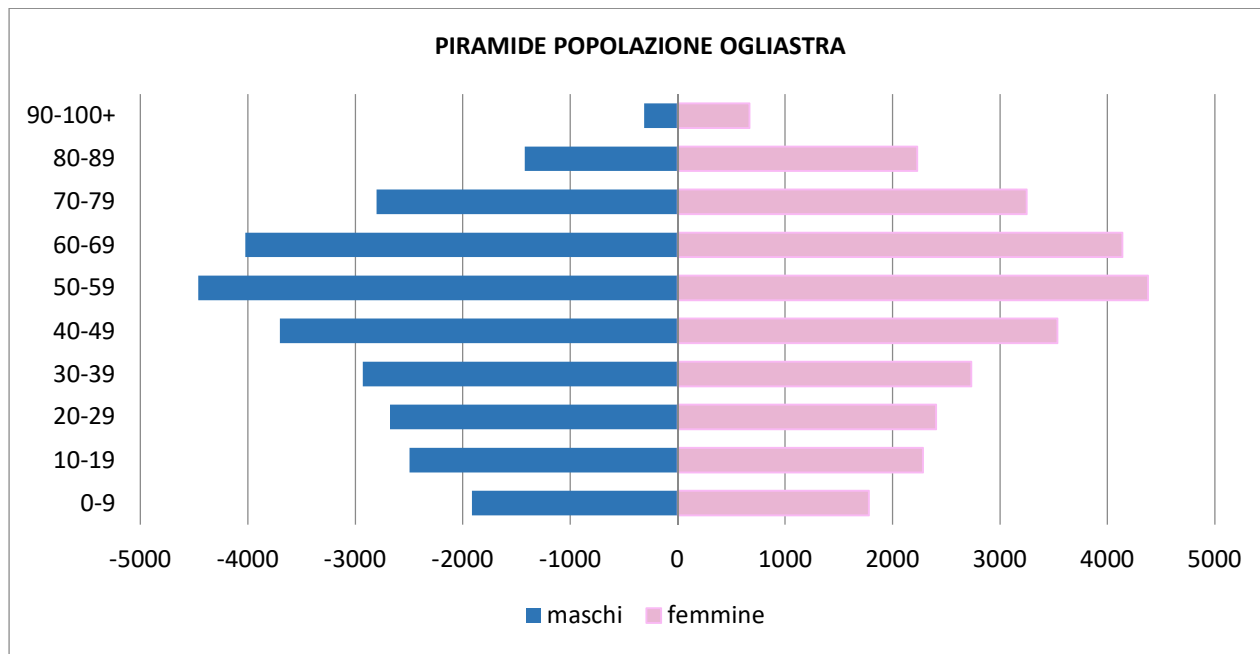
Tabella Densità

COMUNE	MASCHI	FEMMINE	POPOLAZIONE	KM/2	DENSITÀ 01/01/2024
Arzana	1.123	1.097	2.220	162,6	13,65
Bari Sardo	1.831	1.967	3.798	37,53	101,20
Baunei	1.680	1.721	3.401	216,5	15,71
Cardedu	955	1.009	1.964	32,33	60,75
Elini	273	277	550	10,9	50,46
Gairo	624	640	1.264	78,46	16,11
Girasole	671	688	1.359	12,98	104,70
Ilbono	970	997	1.967	30,91	63,64
Jerzu	1.461	1.487	2.948	102,6	28,73
Lanusei	2.488	2.545	5.033	53,38	94,29
Loceri	637	661	1.298	19,31	67,22
Lotzorai	1.025	1.098	2.123	16,84	126,07
Osini	367	341	708	39,68	17,84
Perdasdefogu	862	854	1.716	77,73	22,08
Seui	576	562	1.138	148,2	7,68
Talana	457	501	958	117,9	8,13
Tertenia	1.922	1.935	3.857	117,8	32,74
Tortolì	5.395	5.581	10.976	39,97	274,61
Triei	537	521	1.058	28,54	37,07
Ulassai	656	704	1.360	122,1	11,14
Urzulei	536	539	1.075	129,9	8,28
Ussassai	230	217	447	47,3	9,45
Villagrande Strisaili	1.463	1.459	2.922	210,8	13,86
TOTALI	26.739	27.401	54.140	1.854,26	29,20

Fonte: elaborazione dati Istat 01/01/2024

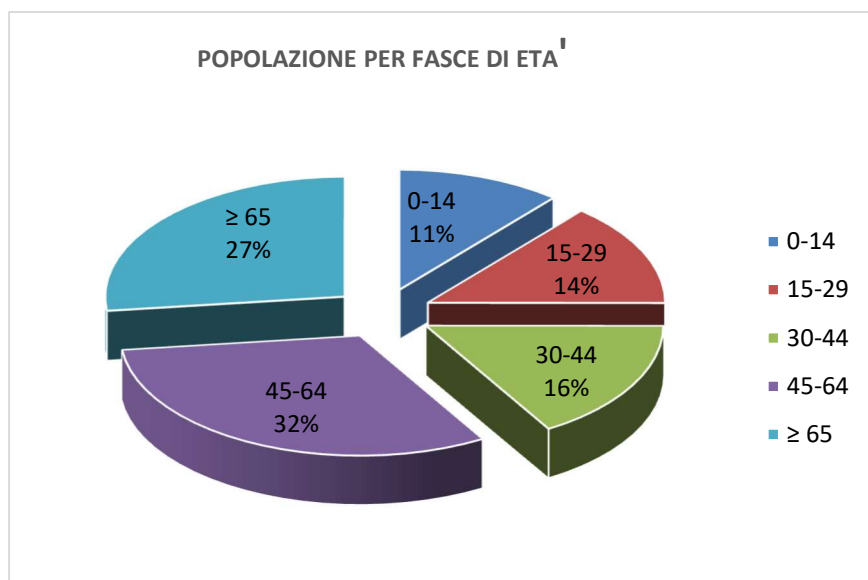
L'aspetto piramidale evidenzia una bassa natalità senza significativa differenza tra i sessi. La bassa numerosità delle classi di età più giovani conferma la tendenza allo spopolamento dovuto a diversi fattori socio economici e conferma un forte invecchiamento della popolazione, in particolare di quella femminile. Le classi maggiormente rappresentative sono quelle centrali dai 40 ai 69 anni, in particolare quella dai 50 ai 59 anni.

Grafico piramide



Fonte: elaborazione dati Istat 01/01/2024

Grafico popolazione fasce età



Fonte: elaborazione dati Istat 01/01/2024

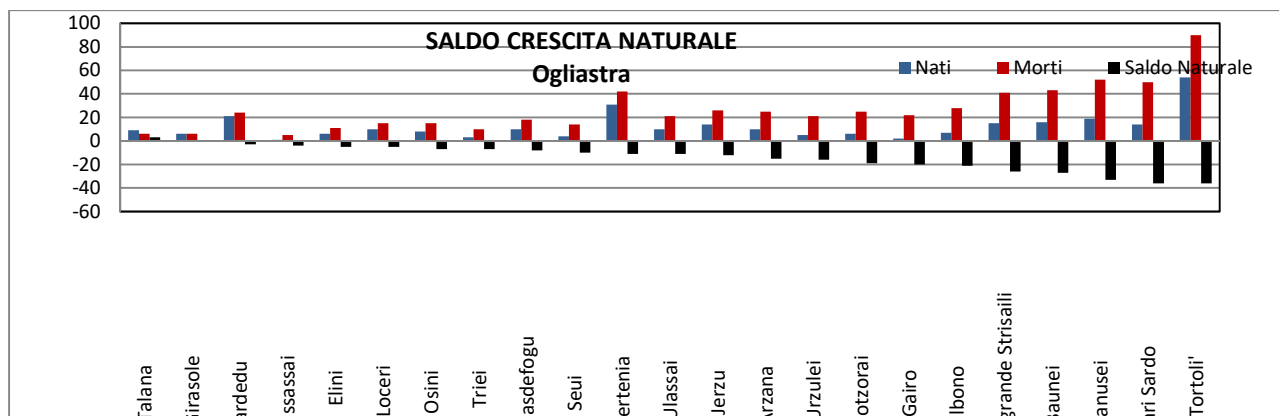
Il territorio è caratterizzato da un alto indice di vecchiaia che rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione ed è espresso dal rapporto tra la popolazione ≥ 65 anni (14.560) e la popolazione di età 0-14 anni (6.012) moltiplicato per 100, è pari 242.18

L'indice di dipendenza strutturale, che rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva su quella attiva e che è dato dal rapporto tra la popolazione inattiva su quella in età lavorativa, ed è quindi importante nella scelta delle politiche sociali, presenta un valore pari al 61.28%. Un indice di dipendenza strutturale superiore al 50% è sinonimo di un numero elevato di ragazzi e anziani di cui la popolazione attiva deve occuparsi complessivamente.

Lo sviluppo turistico ha introdotto una ulteriore variabile nella organizzazione dei servizi sanitari dovuta all'incremento della popolazione durante i mesi estivi e di conseguenza a una maggiore richiesta della domanda di servizi. L'analisi dell'offerta dei servizi evidenzia un netto incremento delle prestazioni durante il periodo maggio-settembre.

Come si evince dal grafico che segue, analizzando il saldo naturale di crescita si nota che solo un comune ha un saldo positivo.

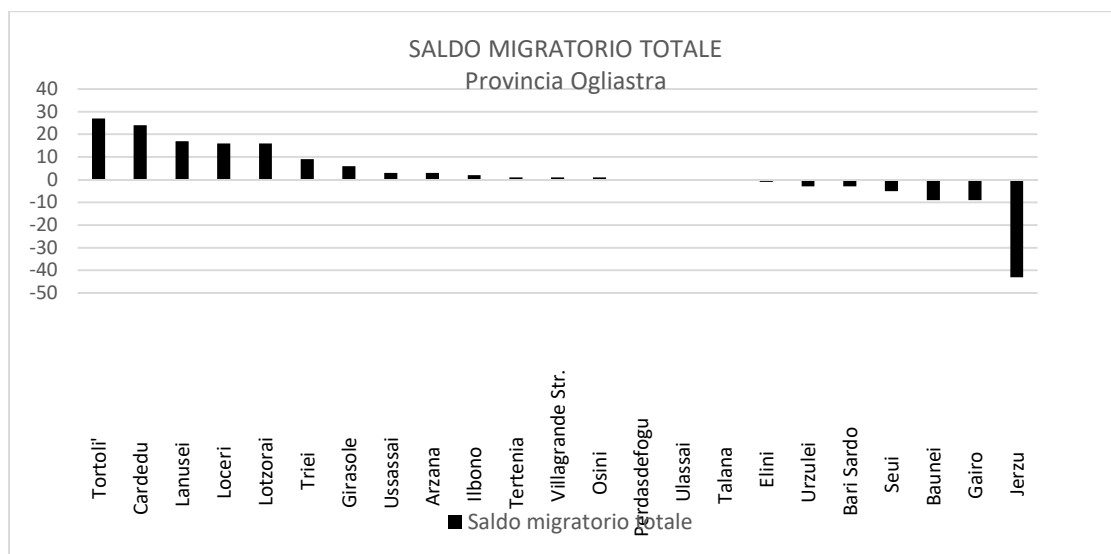
Saldo crescita naturale



Fonte: elaborazione dati Istat 01/01/2024

Il grafico seguente evidenzia il saldo migratorio totale (dato dal saldo migratorio anagrafico interno, estero e per altri motivi) con un saldo positivo in dieci comuni.

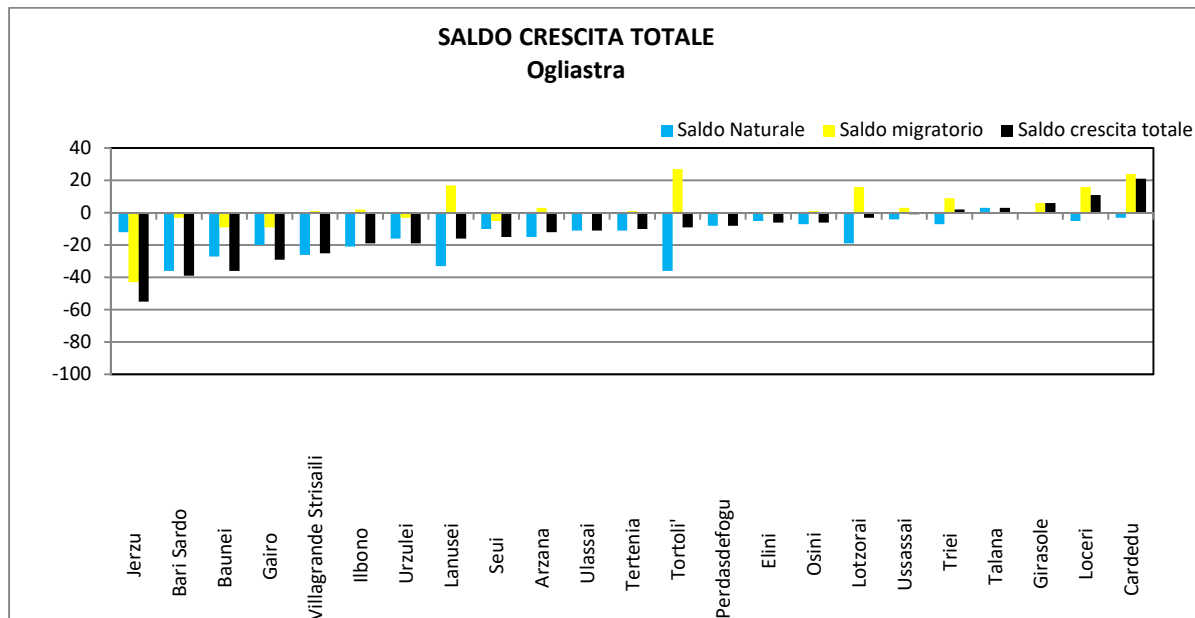
Saldo migratorio totale



Fonte: elaborazione dati Istat 01/01/2024

Analizzando il saldo di crescita totale, dato dalla somma del tasso di crescita naturale e del tasso migratorio, il saldo positivo si riduce a cinque paesi: Triei, Talana, Girasole, Loceri e Cardedu.

Saldo crescita totale



Fonte: elaborazione dati Istat 01/01/2024

L'elevata presenza di residenti anziani comporta anche elevati tassi di cronicità; pertanto, l'azienda si è impegnata in questi ultimi anni nel potenziamento del modello di prossimità assistenziale e di cura, per rispondere al progressivo aumento del fabbisogno di cure, espresso e inespresso, in una popolazione anziana, multi-cronica, dispersa sul territorio, come quella ogliastrina.

La popolazione assistibile nell'anno 2023 è pari a 48.931. Si riporta nella tabella seguente gli assistibili distinti per sesso e fasce di età:

FASCE ETÀ	ASSISTIBILI		
	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
0-13	2.898	2.632	5.530
14-64	14.690	14.977	29.667
65-74	2.868	3.101	5.969
≥ 75	3.189	4.576	7.765
TOTALE	23.645	25.286	48.931

Fonte Fls.11 anno 2023

Il dato della popolazione assistibile si discosta dal dato ISTAT.

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2023, è pari a 41.639.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO FLS 11 Anno 2023	I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11.
MODELLO FLS 11 Anno 2023	I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11.

3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

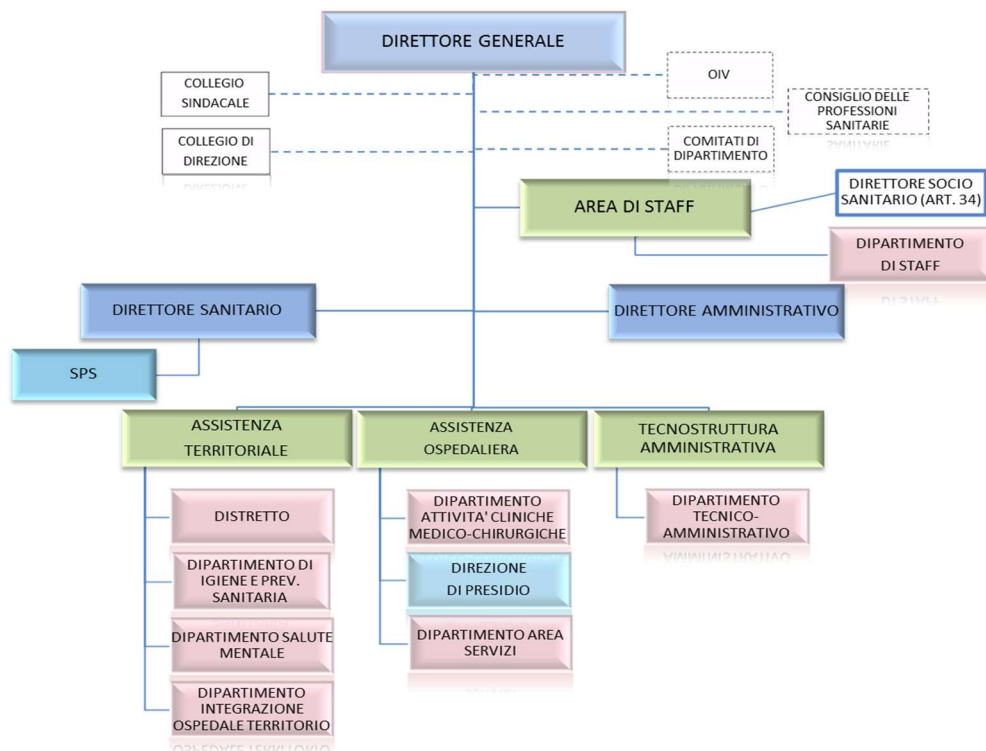
L'Azienda Socio-sanitaria Locale dell'Ogliastro, istituita con decorrenza dal 01 gennaio 2022, ha definito il proprio modello organizzativo nell'atto aziendale adottato in via definitiva con la deliberazione del Direttore Generale della ASL Ogliastro n. 27 del 06/02/2023.

L'atto aziendale definisce il modello organizzativo della ASL Ogliastro che

Il modello organizzativo della ASL Ogliastro prevede la seguente struttura organizzativa e le seguenti macro articolazioni al cui interno si articolano le strutture:

- la Direzione strategica – rappresentata dalla direzione generale (Direttore Generale – Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo);
- l'area di Staff che garantisce il supporto alla Direzione strategica nelle attività e nei processi istituzionali e comprende il direttore dei servizi socio sanitari;
- l'organizzazione sanitaria per l'erogazione dell'assistenza collettiva ed individuale distinta nelle due macro aree dell'assistenza territoriale e dell'assistenza ospedaliera e le attività legate all'assistenza sanitaria come l'assistenza farmaceutica, la sanità penitenziaria, il servizio di prevenzione e protezione, il rischio clinico e la clinical governance;
- la tecnostuttura amministrativa che garantisce il supporto alla Direzione strategica, in raccordo con lo staff, nei processi tecnico-amministrativi strumentali alle strutture organizzative dell'Azienda.

Si riporta di seguito il modello organizzativo della ASL Ogliastro:



3.1. Assistenza Ospedaliera

A) STATO DELL'ARTE

L'assistenza ospedaliera è garantita dal Presidio Nostra Signora della Mercede di Lanusei e dalla Casa di Cura Tommasini di Jerzu. Il presidio di Lanusei offre assistenza in regime di ricovero ordinario, day hospital, day surgery, day service e specialistica ambulatoriale.

L'assistenza ospedaliera è garantita dal Presidio Nostra Signora della Mercede di Lanusei e dalla Casa di Cura Tommasini di Jerzu. Il presidio di Lanusei offre assistenza in regime di ricovero ordinario, day hospital, day surgery, day service con 115 posti letto complessivi.

Posti letto Presidio Ospedaliero

DISCIPLINA	POSTI LETTO			
	DEGENZE ORDINARIE	DAY HOSPITAL	DAY SURGERY	TOTALE
Cardiologia	5	1		6
Chirurgia generale	24		2	26
Medicina generale	28	3		31
Nefrologia	2			2
Nido	6			6
Ortopedia e traumatologia	10		1	11
Ostetricia e ginecologia	14		2	16
Pediatria	5	2		7
Terapia intensiva	4			4
Unità coronarica	4			4
Terapia semintensiva	2			2
TOTALE	104	6	5	115

Fonte HSP12 anno 2023

La Casa di Cura Tommasini offre assistenza in regime di ricovero ordinario, day hospital, day surgery, day service con 66 posti letto complessivi.

Posti letto struttura privata convenzionata

DISCIPLINA	POSTI LETTO			
	DEGENZE ORDINARIE	DAY HOSPITAL	DAY SURGERY	TOTALE
Day surgery	—	—	8	8
Medicina generale	10	-	0	10
Recupero e riabilitazione funzionale	10	4	0	14
Lungodegenti	20	0	0	20
Geriatrics	10	4	0	14
TOTALE	50	8	8	66

Fonte HSP13 anno 2023

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO HSP 11 Anno 2023	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11.
MODELLO HSP 12 Anno 2023	I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12.
MODELLO HSP 13 Anno 2023	I dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 13.

ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE PUBBLICO	
PO	STATO ACCREDITAMENTO
Blocco Operatorio	<p>Accreditamento provvisorio</p> <p>Accreditamento definitivo Determina RAS n. 472 del 23/05/2017 – scadenza 15/03/2021 Prot. RAS n. 2491 del 01/02/2021 proroga di 12 mesi ai sensi della DGR 11/16 del 11/03/2020 (emergenza Covid)</p> <p>Richiesta ripresa ITEM accreditamento 09/06/2023</p>
Cardiologia-UTIC	<p>Accreditamento provvisorio</p> <p>Accreditamento istituzionale temporaneo determina RAS N. 541 DEL 13/08/2018 (per 12 mesi)</p>
Centro Trasfusionale	<p>Accreditamento provvisorio</p> <ul style="list-style-type: none"> - Accreditamento temporaneo Det. RAS n. 677 del 30/06/2015- Scad 30/06/2017 - Accreditamento temporaneo Det. RAS. N° 1229 del 20 Novembre 2017 – Scad 30/06/2018 - Accreditamento definitivo Det. RAS. N° 28583 del 09 Dicembre 2020 - 12/01/2021 Verifiche biennali D.Lgs.n.261 del 20/12/2007 art. 5. - 28/04/2023 invio nota, tramite mail, alla Direzione Generale ASL Ogliastra segnalando la scadenza dell'accREDITAMENTO istituzionale del 29/06/2023 del Centro Trasfusionale - richiesta con nota PG/2023/7005 della ASL Ogliastra di rinnovo accREDITAMENTO - convocazione Audit 15/09/2023; - Accreditamento temporaneo Det. RAS n, 230 del 21/02/2024 - In data 18/10/2021 è stata accreditata l'autoemoteca ES096PY - Accreditamento temporaneo Det. RAS. N° 61 del 09/02/2015 – Scad 8/02/2017 - Richiesta Proroga 03/07/2018 - Audit RAS 30/01/2019 - Accreditamento definitivo Det RAS n° 26526 del 18/10/2021 - 12/01/2021 Verifiche biennali D.Lgs.n.261 del 20/12/2007 art. 5. - 28/04/2023 invio nota, tramite mail, alla Direzione Generale ASL Ogliastra segnalando la scadenza del 02/07/2023 dell'autoemoteca - 09/06/2023 domanda di rinnovo dell'accREDITAMENTO istituzionale dell'autoemoteca targata ES096PY (Direzione Generale asl Ogliastra) PG/2023/6998 DEL 9/06/2023 - 04/09/2023 Richiesta documentazione integrativa con contestuale nomina del responsabile e del componente del Gruppo di Verifica (Prot RAS 22416 del 04/09/2023) - 07/09/2023 Rettifica dei componenti del Gruppo di Verifica (Prot RAS 22798 del 07/09/2023) - Invio integrazione documentale richiesta con nota PG/2023/10635 del 14/09/2023. - Prot RAS 23116 del 12/09/2023 – Convocazione AUDIT per il giorno 15 settembre 2023 alle ore 12:30 - Accreditamento definitivo Det. RAS n. 385 del 19/03/2024
Dialisi	Accreditamento provvisorio Det. RAS n. 639 del 20/06/2016
Ostetricia-Ginecologia, Blocco Parto	Accreditamento provvisorio Det. RAS n. 1437 del 21/12/2017
Pediatria	Accreditamento transitorio (Aut. 10 DGR 26/21 del 04/06/1998)

ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE PUBBLICO	
	<ul style="list-style-type: none"> - Audit R.A.S. 26/04/2016 – Richiesta integrazioni 15/05/2016 - Proc. Amministrativo concluso per mancata invio doc.
Laboratorio Analisi	<p>In corso</p> <p>Presentata domanda di Proroga 19/11/2018</p> <ul style="list-style-type: none"> – Comunicazione avvio procedimento di proroga Accred. Prot RAS 27551 del 22/11/2018 – Nomina Gruppo di verifica – Prot RAS 26940 del 21/10/2021 – Convocazione AUDIT 22/11/2021 – Prot RAS27893 del 3/10/2021 – 10/11/2021 Richiesta ASSL Lanusei di rinvio AUDIT del 22/11/2021 – Rettifica data Audit e Nuovo AUDIT 13/12/2021 ore 10.30 – Prot RAS 28898 del 16/11/2021 – RAS Richiesta Integrazioni post audit Prot RAS 3691 del 14/02/2022 – Chiusura procedimento amministrativo – Prot RAS 10357 del 28/04/2022 – 19.05.2022 Domanda, inviata via PEC, di riapertura procedimento amministrativo e invio integrazioni richieste con Prot RAS 3691 del 14/02/2022
DH-Oncologia	<p>In corso</p> <p>Parere di compatibilità per il trasferimento della struttura sanitaria Ambulatori e Day Hospital di Oncologia nella sede operativa di Lanusei in via Giuseppe Pilia n° 1 in altra area al 2° piano dell'edificio del P.O. Nostra signora della Mercedes. Richiesta accreditamento in data 31/08/2018; in attesa di determina RAS</p>

Tutti gli altri reparti presenti nel P.O. sono in regime di Accredimento transitorio (AUT. 10 DGR n. 26/21 del 04/06/1998)

ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE PRIVATO					
N.	Denominazione	Indirizzo	Titolare	Tipologia Attività Sanitarie	Situazione accreditamento
1	CLINICA TOMMASINI S.R.L.	VIA GIANNI LAI, 62 JERZU	CECCON LUCIANO	DEGENZE 66 POSTI LETTO COSI' DISTINTI: GERIATRIA 10 P.L. MEDICINA GENERALE 10 P.L. RIABILITAZIONE COD. 56 10 P.L. LUNGODEGENZA COD. 60 20 P.L. DAY HOSPITAL MULTIDISCIPLINARE 4 P.L. DAY HOSPITAL RIABILITATIVO 4 P.L. DAY SURGERY MULTIDISCIPLINARE 8 P.L. ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE DI: DIAGNOSTICA PER IMMAGINI, MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE, SPECIALISTICA AMBULATORIALE, ATTIVITA' AMBULATORIALE IN REGIME DAY SERVICE, AI SENSI DELLA DGR 37/9 DEL 25/09/2007	ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 919 DEL 08/08/2014 RIMODULAZIONE PRESTAZIONI DETERMINAZIONE N. 578 DEL 09/06/2016 RINNOVO ACCREDITAMENTO DETERMINAZIONE 681 DEL 12/07/2018 VOLTURA TITOLO PROCEDIMENTO SUAPE CU 01905680920-01072022-0939.502891 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 150 DEL 14/10/2022 CON VALIDITA' AL 07/08/2027

Fonte: Determinazione RAS n. 1571 del 20/12/2022

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

La Direzione Sanitaria del presidio ospedaliero di Lanusei è organizzata in Struttura Complessa e ha sede presso l'Ospedale. Il direttore di Presidio svolge le funzioni e le attività delegate dal Direttore Sanitario dell'Azienda



Nel presidio ospedaliero sono previsti i seguenti dipartimenti strutturali:

- Dipartimento delle attività cliniche medico-chirurgiche;
- Dipartimento dei servizi e delle attività sanitarie.

Il **dipartimento delle attività cliniche medico-chirurgiche** è un dipartimento strutturale che assicura l'integrazione organizzativa delle attività e funzioni relative alle discipline di area medica chirurgica e si articola nelle seguenti strutture:

DIPARTIMENTO DELLE ATTIVITÀ CLINICHE MEDICO-CHIRURGICHE	
TIPOLOGIA STRUTTURA	DENOMINAZIONE STRUTTURA
SC	Medicina
SC	Cardiologia – Utic
SC	Nefrologia e Dialisi
SC	Pediatria
SC	Chirurgia
SC	Ortopedia e Traumatologia
SC	Anestesia e Rianimazione
SC	Ostetricia e Ginecologia
SSD	Endoscopia Digestiva

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice dipartimentale

Il **dipartimento dei servizi e delle attività sanitarie** è un dipartimento strutturale che si articola nelle seguenti strutture:

DIPARTIMENTO DEI SERVIZI E DELLE ATTIVITÀ SANITARIE	
TIPOLOGIA STRUTTURA	DENOMINAZIONE STRUTTURA
SC	Radiologia Ospedaliero-Territoriale
SC	Pronto Soccorso
SC	Laboratorio di analisi
SSD	Centro Trasfusionale
SSD	Farmacia Ospedaliera

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice dipartimentale

Il Presidio Ospedaliero NS della Mercede di Lanusei è definito, in base alla riorganizzazione della rete ospedaliera regionale approvata dal consiglio Regionale il 25.10.2017, un presidio ospedaliero di base – nodo della rete ospedaliera regionale (NROR) con servizi di DEA di 1 livello.

L'area ospedaliera della ASL Ogliastro affronta una grave criticità a causa della mancanza di personale, che è molto al di sotto degli standard richiesti. Questa situazione, aggravata dalle difficoltà di reclutamento, sta creando instabilità nei percorsi organizzativi delle unità operative ospedaliere, minacciando persino l'esistenza di alcune strutture. Gli organici attuali riescono a coprire solo i turni h24, ma vi è un concreto rischio di chiusure drastiche in caso di assenze improvvise del personale.

Negli ultimi anni, la carenza di personale medico ha portato alla chiusura di alcuni reparti. In particolare, il reparto di Cardiologia-UTIC ha sospeso l'attività di ricovero programmata dal 31 dicembre 2021, mantenendo solo le prestazioni ambulatoriali e alcune consulenze. Anche il reparto di Pediatria ha dovuto affrontare chiusure temporanee a causa della mancanza di Dirigenti Medici, limitando le degenze ma continuando a garantire prestazioni ambulatoriali.

Per fronteggiare questa crisi, sono stati banditi concorsi da ARES, ma sono risultati deserti. La ASL ha cercato di colmare la carenza di personale attraverso prestazioni aggiuntive e convenzioni con altre aziende sanitarie, ma queste misure non sono state sufficienti a garantire una copertura adeguata dei turni, costringendo infine a ricorrere a incarichi libero professionali.

Nel corso del 2023 sono state assegnate alle ASL alcune funzioni che, in nella prima fase di realizzazione della riforma del sistema sanitario regionale, erano state attribuite ad ARES. Si fa riferimento al dipartimento del farmaco e all'area tecnica il cui personale e le relative competenze sono transitate da ARES ad Asl Ogliastro con:

- nota ARES Sardegna prot. n PG/14204 del 24/01/2023 il personale relativo al Dipartimento del Farmaco;
- nota ARES Sardegna prot. n PG/16212 del 30/01/2023 il personale dell'Area Tecnica.

Gli investimenti in ambito ospedaliero rappresentano un elemento cruciale per il miglioramento della qualità dei servizi sanitari e per il mantenimento dell'efficienza delle strutture sanitarie. Con l'evoluzione delle tecnologie mediche, l'aumento della domanda di assistenza sanitaria e le sfide legate alla gestione delle emergenze sanitarie, è diventato fondamentale destinare risorse adeguate per sviluppare e modernizzare le infrastrutture ospedaliere.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) rappresenta un'opportunità significativa anche per la ASL Ogliastra che, nell'ambito delle risorse assegnate alla Regione Sardegna, ha avviato due interventi:

M6 Componente 2 - Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile

M6 Componente 2 - Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie –

L'investimento 1.2 consiste nell'allineare le strutture ospedaliere alle normative antisismiche, si riferisce in particolare agli interventi di adeguamento sismico presso il P.O. N.S della Mercedes finanziato con fondi PNRR e PNC per un importo iniziale di € 1.646.000,00 e al 31.12.2023 sono state realizzate le seguenti fasi:

- Approvazione (ODA) Servizi tecnici
Deliberazione del Direttore Generale Asl Ogliastra n. 94 del 30/03/2023;
- Affidamento indagini prove statiche
Deliberazione del Direttore Generale Asl Ogliastra n. 321 del 23/08/2023;
- Approvazione Cronoprogramma aggiornato Fondi FOI
Deliberazione del Direttore Generale Asl Ogliastra n. 499 del 01/12/2023.

L'investimento 1.1 è destinato all'acquisizione di nuove apparecchiature. La Asl Ogliastra installerà presso il reparto di Radiologia del presidio ospedaliero Nostra Signora della Mercedes, una risonanza magnetica come da Allegato 1 alla deliberazione ARES n. 177 del 27/07/2023. finanziato con fondi PNRR e con co finanziamento regionale rispettivamente per € 1.885.400,00 e € 316.400,00.

Al fine di garantire l'attuazione di questo intervento si ha necessità di avviare le preliminari attività di adeguamento dei siti di installazione che sono affidate e poste in essere direttamente dalle Aziende Socio-Sanitarie Locali destinatarie finali degli interventi.

3.2. Assistenza Territoriale

A) STATO DELL'ARTE

L'assistenza territoriale è garantita dal **Distretto di Tortolì** dove è concentrato il 100% della popolazione e dal **Dipartimento di Salute Mentale**.

Il Distretto si configura, quale centro di riferimento cui affluiscono le istanze sanitarie e sociosanitarie della comunità e luogo in cui si garantisce la ricomposizione dell'offerta degli interventi secondo principi di equità, efficienza e appropriatezza in relazione alle risorse assegnate dalla Direzione Generale.

L'assistenza distrettuale è l'insieme delle attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione erogate in regime ambulatoriale, domiciliare, semi-residenziale o residenziale.

Le attività sono erogate nel territorio e comprendono, in via indicativa:

- attività svolta dai Medici di Medicina Generale (MMG), dei Pediatri di Libera Scelta (PLS) e dei medici di Continuità Assistenziale;
- emergenza sanitaria territoriale (in raccordo con l'attività di pertinenza dell'AREUS secondo le disposizioni regionali in merito);
- assistenza farmaceutica;
- assistenza integrativa;
- assistenza protesica;

- attività e servizi di assistenza domiciliare;
- assistenza specialistica ambulatoriale;
- attività e servizi del consultorio per la tutela della salute dell'infanzia, della donna e della famiglia;
- attività e servizi per le persone disabili adulte e anziane;
- attività e servizi per le patologie da HIV;
- attività e servizi per patologie croniche e assistenza ai pazienti nella fase terminale della vita;
- assistenza psicologica;
- medicina scolastica;
- educazione sanitaria e tutela della salute collettiva in stretto coordinamento con il competente Dipartimento di Prevenzione;
- sanità penitenziaria.

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze (DSMD), è la struttura operativa preposta alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione nel campo della salute mentale e delle dipendenze ed all'organizzazione degli interventi per la tutela e la promozione della salute mentale delle persone in coerenza con la programmazione strategica regionale sulla salute mentale

Il DSMD è articolato nelle seguenti funzioni:

- Cure territoriali
- Servizio di riabilitazione residenziale e semi residenziale psichiatrica
- Area dipendenze patologiche
- Neuropsichiatria infantile

La specialistica ambulatoriale è soddisfatta da strutture pubbliche e da strutture private convenzionate.

Tabella strutture territoriali di specialistica ambulatoriale pubbliche

Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Pubblica/Privata	Anno apertura	Mese apertura	Giorno apertura
200	304	000428	POLIAMBULATORIO SEUI	pubblica	1988	08	01
200	304	004200	POLIAMBULATORIO TORTOLI'	pubblica	1988	08	01
200	304	004300	POLIAMBULATORIO IERZU	pubblica	1988	08	01
200	304	040001	CASA DELLA SALUTE DI LANUSEI	pubblica	2017	01	01
200	304	200019	AMBULATORI PO LANUSEI	pubblica	1956	01	30
200	304	004101	CONSULTORIO FAMILIARE LANUSEI	pubblica	1993	07	01
200	304	000360	CONSULTORIO FAMILIARE TORTOLI	pubblica	1990	09	01

Fonte STS11 anno 2023

Tabella strutture territoriali di specialistica ambulatoriale private convenzionate

Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Pubblica/Privata	Anno apertura	Mese apertura	Giorno apertura
200	304	000320	ANTES SOC. COOP. SOCIALE	privata	2010	12	30
200	304	002835	LABORATORIO ANALISI CLINICHE SRL	privata	1971	08	01
200	304	002936	LABORATORIO RADIOLOGICO DR. PILIA SRL LANUSEI	privata	1981	10	01
200	304	002937	STUDIO RADIOLOGICO DR PILIA TORTOLI'	privata	2018	01	01
200	304	003336	STUDIO RADIOLOGICO RADIOLAB SR	privata	1989	07	01
200	304	003535	CENTRO FISIOTERAPICO OGLIASTRA SRL	privata	2014	11	28
200	304	200023	AMBULATORIO CLINICA TOMMASINI SRL	pubblica	1981	02	01

Fonte STS11 anno 2023

L'assistenza residenziale e semiresidenziale a malati terminali e pazienti che richiedono una bassa, media ed alta intensità è soddisfatta dalla RSA, la cui struttura è di proprietà della ASL e la gestione è stata affidata a seguito di una gara di appalto ad una cooperativa privata. La RSA è una struttura residenziale extra ospedaliera, realizzata ed accreditata per accogliere 60 pazienti, finalizzata a fornire accogliimento, prestazioni sanitarie e di recupero, tutela e trattamenti riabilitativi a pazienti, di norma anziani, in condizioni di non autosufficienza fisica e/o psichica, privi di supporto familiare che consenta di erogare a domicilio gli interventi sanitari ed assistenziali necessari. Essa, nell'ambito del processo di integrazione dei Servizi territoriali, si colloca in un setting di cure intermedio tra l'assistenza domiciliare e quella ospedaliera e la sua attività, se ben programmata e gestita, consente di supplire alla assenza di una rete familiare di supporto adeguata e, allo stesso tempo, impedisce il ricorso a forme inappropriate di accesso all'Ospedale.

Tabella strutture territoriali residenziali e semiresidenziali private

Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Pubblica/Privata	Anno apertura	Mese apertura	Giorno apertura
200	304	000304	STRUTTURA RESIDENZIALE R.S.A.	privata	2008	05	26
200	304	040004	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE CENTRO DIURNO C/O RSA	privata	2008	05	26

Fonte STS11 anno 2023

L'organizzazione dei posti letto della RSA di Tortoli è la seguente:

- 10 posti ad alta intensità
- 38 posti a media e bassa intensità
- 12 posti di comunità integrata per anziani
- 10 posti di centro diurno integrato

I posti di alta intensità accolgono malati terminali e pazienti che richiedono un alto livello di assistenza sanitaria, con instabilità clinica, quali pazienti con malattie neurologiche degenerative/progressive in fase avanzata (SLA, distrofia muscolare) e pazienti dimessi dalla rianimazione stabilizzati ma necessitanti di assistenza continua. I posti a media e bassa intensità soddisfano i crescenti bisogni legati alla popolazione

anziana in continuo aumento e corrispondenti legati all'aumento della disabilità e delle patologie croniche degenerative.

Le prestazioni sanitarie di assistenza riabilitativa ex art. 26 della legge 833 del 23 dicembre 1978 sono dirette al recupero funzionale e sociale dei soggetti affetti da minorazioni fisiche, psichiche o sensoriali, dipendenti da qualunque causa, erogate in regime di assistenza extraospedaliera a carattere residenziale a ciclo continuativo, semiresidenziale o diurno, ambulatoriale e domiciliare. Tali prestazioni ai sensi dell'art. 26 della L. 833/78 devono essere erogate dalle aziende sanitarie locali o, quanto l'azienda non sia in grado di fornire il servizio direttamente, mediante convenzioni stipulate dall'azienda con istituti esistenti aventi i requisiti previsti dalla legge. Tali prestazioni sono fornite agli assistiti della ASL Ogliastra da cinque centri di riabilitazione privati riportati nella tabella che segue.

Tabella strutture territoriali di riabilitazione

Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Pubblica/Privata	Anno apertura	Mese apertura
200	304	200115	AIAS ARZANA	privata	1993	10
200	304	200116	AIAS LANUSEI	privata	1975	12
200	304	200117	AIAS LOTZORAI	privata	1977	06
200	304	200118	AIAS PERDASDEFOGU	privata	1998	03
200	304	200119	AIAS TERTENIA	privata	1977	02

Fonte: RIA 11 anno 2023

Tabella strutture territoriali di riabilitazione- tipologia di assistenza

Codice struttura	Denominazione struttura	Posti letto		ambulatoriale	extramurale-domiciliare
		Assistenza residenziale	Assistenza semiresidenziale		
200115	AIAS ARZANA	20	0	si	si
200116	AIAS LANUSEI	0	20	si	si
200117	AIAS LOTZORAI	0	15	si	si
200118	AIAS PERDASDEFOGU	0	0	si	si
200119	AIAS TERTENIA	0	0	si	si

Fonte: RIA 11 anno 2023

Il Dipartimento di Salute Mentale si occupa della prevenzione diagnosi, cura e riabilitazione del disagio e del disturbo psichico dei cittadini, concorrendo a promuovere la salute mentale come aspetto della salute generale in ogni fascia di età. Si riportano di seguito le strutture della Salute Mentale codificate su NSIS.

Tabella strutture territoriali del DSMD pubbliche

Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Pubblica/Privata	Anno apertura	Mese apertura	Giorno apertura
200	304	000200	CENTRO SALUTE MENTALE SEUI	pubblica	1988	08	01
200	304	004100	SERD LANUSEI	pubblica	1992	12	01
200	304	004202	CENTRO SALUTE MENTALE TORTOLI'	pubblica	1988	08	01
200	304	004203	CENTRO SALUTE MENTALE JERZU	pubblica	1988	08	01
200	304	004204	CENTRO SALUTE MENTALE LANUSEI	pubblica	1988	08	01
200	304	004207	SERD TORTOLI	pubblica	1996	07	01

Fonte STS11 anno 2023

Tabella strutture territoriali del DSMD private convenzionate

Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Pubblica/Privata	Anno apertura	Mese apertura	Giorno apertura
200	304	000321	ANTES SOC.COOP.SOCIALE A RL STRUTTURA 1 'AHORA'	privata	2018	01	01
200	304	040002	CENTRO DIURNO LANUSEI	privata	2017	01	01
200	304	040003	CASA FAMIGLIA LANUSEI	privata	2017	01	01
200	304	040005	ANTES SOC.COOP.SOCIALE A RL. STRUTTURA 2'AHORA'	privata	2020	06	01
200	304	040006	ANTES SOC.COOP.SOCIALE A RL. STRUTTURA 'IN CIMA USSASSAI'	privata	2020	07	23
200	304	040007	ANTES SOC.COOP.SOCIALE A RL. STRUTTURA 'ANDALA'GAIRO	privata	2020	11	11

Fonte STS11 anno 2023

Tabella strutture territoriali residenziali del DSMD private convenzionate – posti letto

Codice struttura	Denominazione struttura	N° posti
000321	Antes Soc.Coop.Sociale A RI Struttura 1 "Ahora"	16
040003	Casa Famiglia Lanusei	10
040005	Antes Soc.Coop.Sociale A RI. Struttura 2"Ahora"	16
040006	Antes Soc.Coop.Sociale A RI. Struttura "In Cima Ussassai"	16
040007	Antes Soc.Coop.Sociale A RI. Struttura "Andala"Gairo	16

Fonte STS24 anno 2023

Tabella strutture territoriali semi-residenziali del DSMD private convenzionate – posti letto

Codice struttura	Denominazione struttura	N° posti
040002	CENTRO DIURNO LANUSEI	10

Fonte STS24 anno 2023

Si riporta di seguito la tabella per quanto riguarda lo stato dell'arte in merito all'accreditamento, il quale è in corso e provvisorio, definitivo per alcune nostre strutture interne aziendali, mentre per le strutture private è specificato nella tabella sotto riportata

.

ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE	
TERRITORIO	STATO ACCREDITAMENTO
RSA OGLIASTRA TORTOLI'	Accreditamento provvisorio medio bassa e alta intensità. In attesa di definizione
DSM TORTOLI' - CSM	Accreditamento definitivo. In attesa di rinnovo
NUOVO POLIAMBULATORIO TORTOLI'	Accreditamento definitivo. In attesa di rinnovo
CAL TORTOLI'	Accreditamento in corso

STRUTTURE SANITARIE E SOCIO SANITARIE PRIVATE

Allegato alla determinazione n. 834 del 13/06/2024

O DEFINITIVO	TITOLARE	COMUNE	TIPOLOGIA ATTIVITA'	NOTE PUBBLICAZIONE
4-002	ANTES SOC. COOP. SOCIALE	Tortoli	PSICHIATRIA, PSICOTERAPIA	
4-003	CFR CENTRO FISIOTERAPICO RIABILITATIVO S.R.L.S.	Lanusei	Ambulatorio di Recupero e Riabilitazione Funzionale, Medicina Fisica e Riabilitazione	Voltura Titolo con pratica SUAPE CU 01630330916-15012024-1241.704789 da Centro Fisioterapico Ogliastra S.r.l., P.IVA 03534530922
4-004	RADIOLAB S.R.L.	Tortoli	Diagnostica per Immagini	DETERMINAZIONE DI VOLTURA 283 DEL 12/04/2017 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1140 DEL 02/11/2017 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 01463160927-15032022- 0944.448693 DEL 24/10/2022 CON VALIDITA' AL 01/04/2027
4-004	RADIOLAB S.R.L.	Tortoli	Ambulatorio di Recupero e Riabilitazione Funzionale, Medicina Fisica e Riabilitazione	DETERMINAZIONE DI VOLTURA 283 DEL 12/04/2017 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1140 DEL 02/11/2017 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 01463160927-15032022- 0944.448693 DEL 24/10/2022 CON VALIDITA' AL 01/04/2027
4-005	STUDIO SPECIALISTICO DI RADIOLOGIA MEDICA ECOGRAFIA E TERAPIA FISICA DR. RENATO PILIA S.R.L.	Tortoli	Diagnostica per Immagini	
4-006	STUDIO SPECIALISTICO DI RADIOLOGIA MEDICA ECOGRAFIA E TERAPIA FISICA DR. RENATO PILIA S.R.L.	Lanusei	Diagnostica per Immagini	
4-007	LABORATORIO ANALISI CLINICHE S.r.l.	Tortoli	Laboratorio Analisi di Base	
4-008	A.I.A.S. CAGLIARI	Arzana	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 2 - Ambulatoriale Estensiva	ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1193 DEL 14/12/2020 CON VALIDITA AL 13/12/2025
4-008	A.I.A.S. CAGLIARI	Arzana	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 3 - Ambulatoriale di Mantenimento	ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1193 DEL 14/12/2020 CON VALIDITA AL 13/12/2025
4-008	A.I.A.S. CAGLIARI	Arzana	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 4 - Domiciliare Estensiva	ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1193 DEL 14/12/2020 CON VALIDITA AL 13/12/2025

O DEFINITIVO	TITOLARE	COMUNE	TIPOLOGIA ATTIVITA'	NOTE PUBBLICAZIONE
4-008	A.I.A.S. CAGLIARI	Arzana	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 5 - Domiciliare di Mantenimento	ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1193 DEL 14/12/2020 CON VALIDITA AL 13/12/2025
4-008	A.I.A.S. CAGLIARI	Arzana	Presidio residenziale a valenza socio riabilitativa	ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1193 DEL 14/12/2020 CON VALIDITA AL 13/12/2025
4-009	A.I.A.S. CAGLIARI	Perdasdefogu	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 2 - Ambulatoriale Estensiva	
4-009	A.I.A.S. CAGLIARI	Perdasdefogu	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 3 - Ambulatoriale di Mantenimento	
4-009	A.I.A.S. CAGLIARI	Perdasdefogu	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 4 - Domiciliare Estensiva	
4-009	A.I.A.S. CAGLIARI	Perdasdefogu	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 5 - Domiciliare di Mantenimento	
4-010	A.I.A.S. CAGLIARI	Lanusei	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 2 - Ambulatoriale Estensiva	
4-010	A.I.A.S. CAGLIARI	Lanusei	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 3 - Ambulatoriale di Mantenimento	
4-010	A.I.A.S. CAGLIARI	Lanusei	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 4 - Domiciliare Estensiva	
4-010	A.I.A.S. CAGLIARI	Lanusei	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 5 - Domiciliare di Mantenimento	
4-010	A.I.A.S. CAGLIARI	Lanusei	Centro Diurno a valenza socio riabilitativa per persone in situazione di gravità	
4-011	A.I.A.S. CAGLIARI	Lotzorai	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 2 - Ambulatoriale Estensiva	Rinnovo Accreditamento e contestuale rimodulazione in aumento per accorpamento e trasferimento dell'attività della struttura sanitaria denominata CENTRO A.I.A.S. TERTENIA dalla sede operativa in via Barbagia n.19 nel comune di Tertenia alla sede in via Sardegna n.10 nel comune di Lotzorai
4-011	A.I.A.S. CAGLIARI	Lotzorai	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 3 - Ambulatoriale di Mantenimento	Rinnovo Accreditamento e contestuale accorpamento con trasferimento dell'attività della struttura sanitaria denominata CENTRO A.I.A.S. TERTENIA dalla sede operativa in via Barbagia n.19 nel comune di Tertenia alla sede in via Sardegna n.10 nel comune di Lotzorai
4-011	A.I.A.S. CAGLIARI	Lotzorai	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 4 - Domiciliare Estensiva	Rinnovo Accreditamento e contestuale accorpamento con trasferimento dell'attività della struttura sanitaria denominata CENTRO A.I.A.S. TERTENIA dalla sede operativa in via Barbagia n.19 nel comune di Tertenia alla sede in via Sardegna n.10 nel comune di Lotzorai
4-011	A.I.A.S. CAGLIARI	Lotzorai	Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 5 - Domiciliare di Mantenimento	Rinnovo Accreditamento e contestuale accorpamento con trasferimento dell'attività della struttura sanitaria denominata CENTRO A.I.A.S. TERTENIA dalla sede operativa in via Barbagia n.19 nel comune di Tertenia alla sede in via Sardegna n.10 nel comune di Lotzorai

O DEFINITIVO	TITOLARE	COMUNE	TIPOLOGIA ATTIVITA'	NOTE PUBBLICAZIONE
4-011	A.I.A.S. CAGLIARI	Lotzorai	Centro Diurno a valenza socio riabilitativa per persone in situazione di gravità	Rinnovo Accreditamento e contestuale accorpamento con trasferimento dell'attività della struttura sanitaria denominata CENTRO A.I.A.S. TERTENIA dalla sede operativa in via Barbagia n.19 nel comune di Tertenia alla sede in via Sardegna n.10 nel comune di Lotzorai
4-013	ANTES SOC. COOP. SOCIALE	Ussassai	SRPAE - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere estensivo (SRP 2)	
4-014	ANTES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Arzana	SRPAI - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere intensivo (SRP 1)	ACCREDITATO DEFINITIVAMENTE DETERMINAZIONE 892 DEL 08/08/2016 VALIDITA' PROROGATA PER 12 MESI PER EFFETTO DGR 11/16 DEL 11/03/2020 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 154 DEL 24/10/2022 CON VALIDITA' AL 07/08/2027
4-015	ANTES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Arzana	SRPAE - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere estensivo (SRP 2)	ACCREDITAMENTO PROVVISORIO PER 12 MESI PU SUAPE 77 DEL 16/07/2020 VALIDITA' PROROGATA PER 12 MESI PER EFFETTO DGR 11/16 DEL 11/03/2020 ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 153 DEL 24/10/2022 CON VALIDITA' AL 15/07/2027
4-015	ANTES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Arzana	SRPAI - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere intensivo (SRP 1)	ACCREDITAMENTO PROVVISORIO PER 12 MESI PU SUAPE 77 DEL 16/07/2020 VALIDITA' PROROGATA PER 12 MESI PER EFFETTO DGR 11/16 DEL 11/03/2020 ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 153 DEL 24/10/2022 CON VALIDITA' AL 15/07/2027
4-016	ANTES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Gairo	SRPAE - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere estensivo (SRP 2)	ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 112 DEL 14/09/2020 CON VALIDITA' AL 13/09/2025
4-016	ANTES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Gairo	SRPAI - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere intensivo (SRP 1)	ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 112 DEL 14/09/2020 CON VALIDITA' AL 13/09/2025

3.2.01 Distretto

Il Distretto dell'ASL Ogliastra si impegna a potenziare e sviluppare forme di assistenza territoriale alternative al ricovero ospedaliero, seguendo le direttive nazionali e regionali. Attraverso il sistema dello Sportello Unico di Accesso e il Punto Unico di Accesso, il Distretto identifica le priorità socio-assistenziali e gestisce gli ingressi al sistema in base alla complessità dei bisogni assistenziali, offrendo risposte personalizzate.

L'ASL Ogliastra si articola in un unico distretto comprendente i comuni di: Arzana, Bari Sardo, Baunei, Cardedu, Elini, Gairo, Girasole, Ilbono, Jerzu, Lanusei, Loceri, Lotzorai, Osini, Perdasdefogu, Seui, Talana, Tertenia, Tortolì, Triei, Ulassai, Urzulei, Ussassai, Villagrande Strisaili e si propone di garantire una gestione integrata dei servizi sanitari e sociali. Le sue funzioni principali includono la presa in carico dei cittadini, l'educazione sanitaria e il monitoraggio dei percorsi assistenziali attivati dai medici.

In particolare, il Distretto assicura cure primarie, medicina specialistica ambulatoriale, cure domiciliari e palliative, assistenza a disabili e soggetti fragili, oltre a servizi di riabilitazione e assistenza farmaceutica. Inoltre, è prevista la creazione di una Struttura Complessa di Psicologia delle Cure Primarie, dedicata alla cura dei problemi psichici dei pazienti e delle loro famiglie, in collaborazione con i medici di medicina generale.

Sono comunque organizzate in SC le funzioni inerenti l'area delle cure primarie anche con l'obiettivo di sviluppare il sistema delle Case della Comunità, degli Ospedali di Comunità, dell'assistenza domiciliare, della Centrale Operativa Territoriale (COT).

L'assistenza Farmaceutica territoriale è organizzata in Struttura Complessa, dipendente strutturalmente dal Distretto e funzionalmente inserita, insieme alla SSD di Farmaceutica ospedaliera, nel Dipartimento funzionale del Farmaco istituito in Ares con il fine di assicurare l'integrazione delle competenze e dei processi trasversali condotti dalle strutture farmaceutiche ospedaliere e territoriali.

All'interno del Distretto sarà progressivamente costituita la Struttura complessa di Psicologia delle Cure Primarie così come definita dalle determinazioni adottate dalla RAS, finalizzate all'attivazione del Dipartimento di Psicologia di Cure Primarie. Tale struttura avrà l'obiettivo di prendersi cura dei problemi psichici dei pazienti e dei loro familiari nel corso della vita, cooperando con i MMG e i Pediatri di Libera scelta.

Si riportano di seguito le strutture afferenti al Distretto:

DISTRETTO	
TIPOLOGIA STRUTTURA	DENOMINAZIONE STRUTTURA
SC	Cure Primarie
SC	Assistenza farmaceutica territoriale
SC	* Psicologia delle cure primarie

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice dipartimentale

* La struttura sarà progressivamente costituita sulla base delle determinazioni adottate dalla RAS

Il Distretto ha il compito di gestire, ai sensi del DM 77/2022, le Case della Comunità previste nel territorio di riferimento, intese come rete



localizzate a Tortolì HUB, Lanusei e Jerzu Spoke integrando le rispettive funzioni, definisce strategicamente gli obiettivi di salute delle case delle comunità in linea con la programmazione aziendale e coerentemente con l'analisi dei bisogni locali.

La Casa della Comunità rappresenta il modello organizzativo che rende concreta l'assistenza di prossimità per la popolazione di riferimento. E' infatti il luogo fisico di prossimità attraverso il quale l'assistito accede al sistema di assistenza socio-sanitaria.

La Casa della Comunità rappresenta un modello integrato e multidisciplinare per la progettazione e l'erogazione di interventi socio-sanitari. Essa promuove la collaborazione tra varie figure professionali, tra cui medici di medicina generale, pediatri, specialisti ambulatoriali, infermieri di famiglia e altri professionisti della salute, per garantire un coordinamento efficace con i servizi sociali locali. L'accesso ai servizi sanitari e socio-sanitari è facilitato dallo Sportello Unico di Accesso (SUA).

Inoltre, la Legge Regionale 24/2020 ha istituito l'Ospedale di Comunità (OdC), una struttura di ricovero post-acuzie che funge da intermediario tra il domicilio e il ricovero ospedaliero. L'OdC, previsto ad Arzana, mira a ridurre ricoveri impropri e a supportare dimissioni protette, promuovendo il recupero funzionale e l'autonomia dei pazienti. La gestione dell'OdC è caratterizzata da un approccio multidisciplinare, con responsabilità clinica affidata a un medico e organizzativa a un infermiere.

L'infermiere di famiglia e/o comunità è la figura professionale indicata come riferimento che assicura l'assistenza infermieristica a diversi livelli di complessità.

L'Unità di Continuità Assistenziale (UCA), situata a Bari Sardo, fornisce supporto a pazienti con complesse necessità clinico-assistenziali tramite un'equipe mobile.

La Centrale Operativa Territoriale (COT) è prevista a Tortolì la cui realizzazione è in corso e avrà il compito di coordinare e collegare i vari servizi sanitari territoriali. La COT inoltre cura il coordinamento della presa in carico della persona nonché il raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi ambiti assistenziali secondo quanto stabilito dalla programmazione del Distretto.

Infine, la presenza di una Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA) a Tortolì completa l'offerta di servizi, fornendo prestazioni sanitarie e riabilitative a pazienti anziani non autosufficienti senza supporto familiare. La RSA si colloca come un'opzione intermedia tra assistenza domiciliare e ospedaliera, contribuendo a evitare accessi inappropriati agli ospedali.

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 33 medici di base (MMG), che assistono complessivamente una popolazione pari a 44.003 unità, e 6 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari a 4.027 unità.

TIPOLOGIA	NUMERO MEDICI	POPOLAZIONE ASSISTITA
MEDICI DI MEDICINA GENERALE (MMG)	33	44.003
PEDIATRI (PLS)	6	4.027
TOTALE	39	48.030

Fonte FLS11 ed FLS.12 2023

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS 11 Anno 2023	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11.
MODELLO RIA 11 Anno 2023	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art. 26, L. n. 833/1978 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11.
MODELLO FLS 12 Anno 2023	I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12.

Il Dipartimento strutturale di salute mentale e delle dipendenze (DSMD) rappresenta l'articolazione dell'azienda preposta alla prevenzione diagnosi, cura e riabilitazione del disagio e del disturbo psichico dei cittadini, concorrendo a promuovere la salute mentale come aspetto della salute Generale in ogni fascia di età. Concorre, inoltre, a tutelare i diritti di effettiva cittadinanza delle persone con disagio psichico, disturbo mentale e dipendenze patologiche che rischiano di produrre discriminazioni ed emarginazione dal tessuto sociale. Privilegia interventi personalizzati ed interviene primariamente sul territorio secondo una logica di psichiatria di comunità, valorizzando come risorsa dei servizi la partecipazione delle associazioni degli utenti, dei loro familiari, del volontariato e degli enti locali.

IL DSMD si articola in strutture complesse e in strutture semplici dipartimentali come di seguito indicato:

DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	
TIPOLOGIA STRUTTURA	DENOMINAZIONE STRUTTURA
SC	Cure territoriali CSM
SC	Area Dipendenze Patologiche
SC	Neuropsichiatria Infantile
SSD	Riabilitazione psichiatrica residenziale e semiresidenziale
SSD	Psicologia

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice dipartimentale



B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nell'ambito del piano PNRR, la Asl Ogliastro è assegnataria di quote di finanziamenti destinati gli interventi di cui alle linee:

- M6 Componente– M6C1 Intervento 1.1 Case della Comunità e presa in carico della persona;
- M6C1 Intervento 1.2.2 -Implementazione di un nuovo modello organizzativo: Centrali operative territoriali (COT) (Strutture).

L'investimento Intervento 1.1 Case della Comunità consiste nella creazione e nell'avvio di Case della Comunità, attraverso l'attivazione, lo sviluppo e l'aggregazione di servizi di assistenza di base e la realizzazione di centri di assistenza (efficienti sotto il profilo energetico) per una risposta integrata alle esigenze di assistenza. Nel caso della Asl Ogliastro l'investimento è diretto alla ristrutturazione ASL n. 4 dell'Ogliastro realizzazione di una Casa della Comunità a Jerzu il cui costo complessivo è stimato in € 1.680.000,00 coperto con fondi PNRR.

Per quanto riguarda l'obiettivo assegnato all'Azienda socio sanitaria locale n. 4 dell'Ogliastro " rispetto delle milestone del PNRR" per l'anno 2023 lo stesso è stato raggiunto con i seguenti atti:

- Approvazione (ODA) Servizi Tecnici - Deliberazione del Direttore Generale Asl Ogliastra n. 93 del 30/03/2023;
- Approvazione (ODA) Servizio di Verifica e Progettazione - Deliberazione del Direttore Generale Asl Ogliastra n. 360 del 25/09/2023;
- Adozione Progetto di fattibilità tecnica ed economica (PFTE)- Deliberazione del Direttore Generale Asl Ogliastra n. 367 del 28/09/2023;
- Approvazione (ODA) lavori in Appalto integrato - Deliberazione del Direttore Generale Asl Ogliastra n. 369 del 28/09/2023;
- Approvazione cronoprogramma aggiornato Fondi FOI _ Deliberazione del Direttore Generale Asl Ogliastra n. 498 del 01/12/2023

L'investimento relativo all' Intervento 1.2.2 Centrali operative territoriali (COT) (Strutture) riguarda l'attivazione di Centrali Operative Territoriali con la funzione di collegare e coordinare i servizi domiciliari con vari servizi territoriali, sociosanitari e ospedalieri e con la rete di emergenza.

Per quanto riguarda l'obiettivo assegnato all'Azienda socio sanitaria locale n. 4 dell'Ogliastra

"rispetto delle milestone del PNRR" per l'anno 2023 lo stesso è stato raggiunto con i seguenti atti:

- affidamento lavori - Deliberazione del Direttore Generale Asl Ogliastra n. 51 del 01/03/2023;
- approvazione perizia di variante lavori - Deliberazione del Direttore Generale Asl Ogliastra n. 442 del 14/11/2023;

3.3. Prevenzione

Il Dipartimento strutturale di Igiene e Prevenzione Sanitaria è la struttura dell'Asl Ogliastra, dotata di autonomia tecnico-professionale e gestionale preposta a garantire la tutela della salute collettiva in ambiente di vita e lavoro e della sanità pubblica veterinaria, promuovendo azioni rivolte volte ad individuare e rimuovere le cause di nocività e malattia di origine ambientale, umana e animale, mediante iniziative coordinate e a forte integrazione con i distretti e i dipartimenti dell'azienda, prevedendo il coinvolgimento di operatori di diverse discipline.

In questa visione il DP diventa un nodo della rete dei servizi assistenziali del territorio che opera in raccordo con gli altri nodi della rete estendo gli ambiti di intervento attraverso una stretta interazione e integrazione, organizzativa e operativa nonché un utilizzo coordinato di tutte le risorse favorendo la presenza capillare sul territorio delle attività di prevenzione e promozione della salute in un'ottica di un "Unica Salute" la quale considera la salute come il risultato di uno sviluppo armonico e sostenibile dell'essere umano, della natura e dell'ambiente.

Il Dipartimento, secondo la normativa vigente nazionale e regionale svolge le seguenti attività:

- Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie , inclusi i programmi vaccinali
- Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati
- Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro
- Salute animale e igiene urbana veterinaria
- Sicurezza alimentare - tutela della salute dei consumatori
- Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening, sorveglianza e prevenzione nutrizionale
- Attività medico legali per finalità pubbliche

A) STATO DELL'ARTE

L'assistenza collettiva è garantita dal **Dipartimento di Prevenzione** con le seguenti strutture:



Il dipartimento è articolato in strutture complesse o semplici a valenza dipartimentale di seguito indicate:

DIPARTIMENTO DI IGIENE E PREVENZIONE SANITARIA – funzioni mediche	
TIPOLOGIA STRUTTURA	DENOMINAZIONE STRUTTURA
SC	Igiene e Sanità Pubblica
SC	Prevenzione e Promozione della salute
SC	SPRESAL
SC	Igiene degli Alimenti e Nutrizione
SSD	Medicina Legale

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice dipartimentale

DIPARTIMENTO DI IGIENE E PREVENZIONE SANITARIA – funzioni veterinarie	
TIPOLOGIA STRUTTURA	DENOMINAZIONE STRUTTURA
SC	Igiene della produzione trasformazione, commercializzazione conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale e loro derivati
SC	Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche
SSD	Anagrafe canina e randagismo

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice dipartimentale

DIPARTIMENTO DI IGIENE E PREVENZIONE SANITARIA – funzioni multidisciplinari integrate	
TIPOLOGIA STRUTTURA	DENOMINAZIONE STRUTTURA
SSD	Salute e Ambiente
SSD	Ufficio sanzioni in materia Igienico Sanitaria

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice

3.4. Ricerca (solo per gli IRCCS)

L'azienda non ha IRCCS.

4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

L'Azienda opera in relazione alle politiche regionali ed agli obiettivi assegnati dall'Assessorato alla sanità e alle Politiche Sociali, al fine di raggiungere i risultati individuati nella programmazione regionale in un'ottica di sinergia sistemica.

In considerazione della riorganizzazione prevista dalla L.R. n. 24/2020 "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della L.R. 10/2006, della L.R. 23/2014 e della L.R. 17/2016 e di ulteriori norme di settore e ss.mm.ii.", per l'anno 2023, gli obiettivi erano primariamente finalizzati a completamento del processo di riforma del servizio sanitario regionale.

Nell'anno 2023 si è fatto riferimento, come base di partenza per la ASL Ogliastro al Piano Sanitario Triennale ed annuale 2023-2025 adottato con deliberazione del direttore Generale n. 235 del 15/11/2022.

Il programma sanitario triennale è un documento strategico che delinea gli obiettivi da raggiungere nelle aree della prevenzione collettiva, della sanità pubblica e dell'assistenza sanitaria, sia distrettuale che ospedaliera. L'azienda sanitaria, attraverso un'analisi del contesto esterno, ha identificato le esigenze del territorio, tenendo conto delle risorse disponibili e delle caratteristiche demografiche, come l'aumento della speranza di vita, l'invecchiamento della popolazione e il calo della natalità. Questi fattori hanno portato a un incremento delle patologie croniche, in particolare nell'area dell'Ogliastro.

Il programma è stato sviluppato in conformità con il Piano Sanitario Nazionale e Regionale, del Piano Regionale della Prevenzione 2020/2025 e altre direttive regionali, e ha portato all'approvazione del Piano Integrato Attività Organizzazione (PIAO) per il 202, approvato con delibera Direttore Asl Ogliastro n. 98 del 30/03/2023. Questo periodo di transizione è caratterizzato da riforme significative nel sistema sanitario regionale, e da una fase in cui sono ancora in implementazione le variazioni dell'assetto istituzionale e organizzativo dettate dal processo di riforma sanitaria previsto dalla L.R. n. 24/2020.

Gli obiettivi strategici che l'Azienda ha ritenuto coerenti rispetto ai bisogni degli assistiti e alle finalità istituzionali aziendali nonché alle scelte strategiche aziendali derivanti dall'attuale contesto sono stati i seguenti:

- riorganizzazione dell'assistenza collettiva;
- riorganizzazione dell'assistenza distrettuale;
- potenziamento integrazione ospedale territorio;
- potenziamento dell'integrazione socio sanitaria;
- riorganizzazione del Dipartimento di Salute mentale.
- riorganizzazione della assistenza ospedaliera;
- miglioramento dell'appropriatezza dell'assistenza ospedaliera;
- definire e governare le reti di cura;
- miglioramento della qualità e della sicurezza del paziente.

Si riportano i dati di produzione per livello di assistenza (ospedaliera, territoriale e prevenzione) per gli anni 2023/2022 e lo scostamento percentuale.

4.1 Dati di attività assistenza ospedaliera

L'attività del Presidio Ospedaliero è condizionata negli ultimi anni da una grave carenza di personale medico che ha portato alla sospensione di vari reparti tra i quali Ortopedia, con successiva riapertura, Cardiologia, Pediatria e punto nascita che non è stato ancora possibile riaprire.

Dati attività Presidio Ospedaliero 23/22

REPARTO	REGIME RICOVERO	DIMESSI 2023	DIMESSI 2022	DIFF.	DIFF. %
0801 - Cardiologia	1 - Ricovero Ordinario		1	-1	-100%
0801 - Cardiologia	2 - Day Hospital	129	85	44	52%
0901 - Chirurgia Generale	1 - Ricovero Ordinario	1.076	964	112	12%
0901 - Chirurgia Generale	2 - Day Hospital	69	152	-83	-55%
2601 - Medicina Generale	1 - Ricovero Ordinario	1.359	1.342	17	1%
2601 - Medicina Generale	2 - Day Hospital	120	99	21	21%
2603 - Medicina Generale	1 - Ricovero Ordinario	40	47	-7	-15%
2603 - Medicina Generale	2 - Day Hospital	8	10	-2	-20%
3101 - Nido	1 - Ricovero Ordinario	1	36	-35	-97%
3601 - Ortopedia E Traumatologia	1 - Ricovero Ordinario	716	490	226	46%
3601 - Ortopedia E Traumatologia	2 - Day Hospital	41	59	-18	-31%
3701 - Ostetricia E Ginecologia	1 - Ricovero Ordinario	55	220	-165	-75%
3701 - Ostetricia E Ginecologia	2 - Day Hospital	126	170	-44	-26%
3901 - Pediatria	1 - Ricovero Ordinario	6	26	-20	-77%
3901 - Pediatria	2 - Day Hospital	1		1	
4901 - Terapia Intensiva	1 - Ricovero Ordinario	172	125	47	38%
TOTALE		3.919	3.826	93	2%

Fonte: elaborazione dati flusso file A-SDO – Abaco

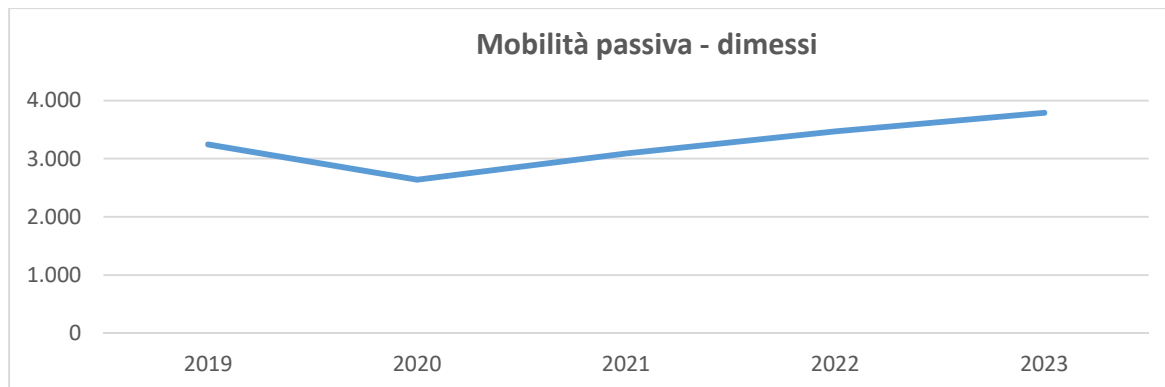
Dati attività Struttura privata convenzionata 2023/2022

DISCIPLINA	REGIME RICOVERO	DIMESSI 2023	DIMESSI 2022	DIFF.	DIFF. %
2101 - Geriatria	1 - Ricovero Ordinario	344	325	19	6%
2101 - Geriatria	2 - Day Hospital	145	110	35	32%
2601 - Medicina Generale	1 - Ricovero Ordinario	145	128	17	13%
2601 - Medicina Generale	2 - Day Hospital	245	174	71	41%
5601 - Medicina Fisica E Riabilitazione	1 - Ricovero Ordinario	193	194	-1	-1%
6001 - Lungodegenti	1 - Ricovero Ordinario	41	76	-35	-46%
9801 - Laboratorio Analisi Chimico Cliniche E Microbiologiche	2 - Day Hospital	1.284	1.053	231	22%
TOTALE		2.397	2.060	337	16%

Fonte: elaborazione dati flusso file A-SDO – Abaco

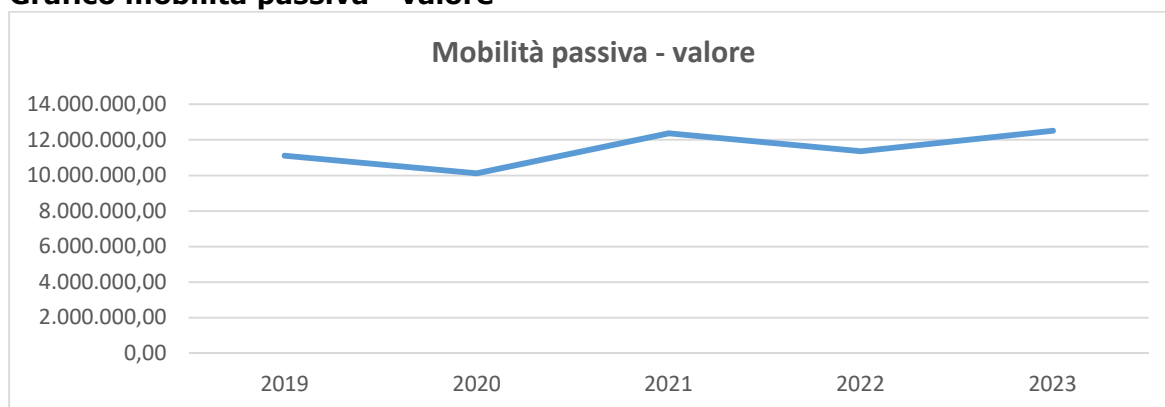
Anche la mobilità passiva dei ricoveri, dopo una riduzione nel 2020 a causa della pandemia covid, è in ripresa dal 2021. Si riporta nei grafici seguenti l'andamento dal 2019 al 2023 del numero dei dimessi e del valore economico.

Grafico mobilità passiva - numero dimessi



Fonte: elaborazione dati Abaco 2019/2023

Grafico mobilità passiva - valore



Fonte: elaborazione dati Abaco 2019/2023

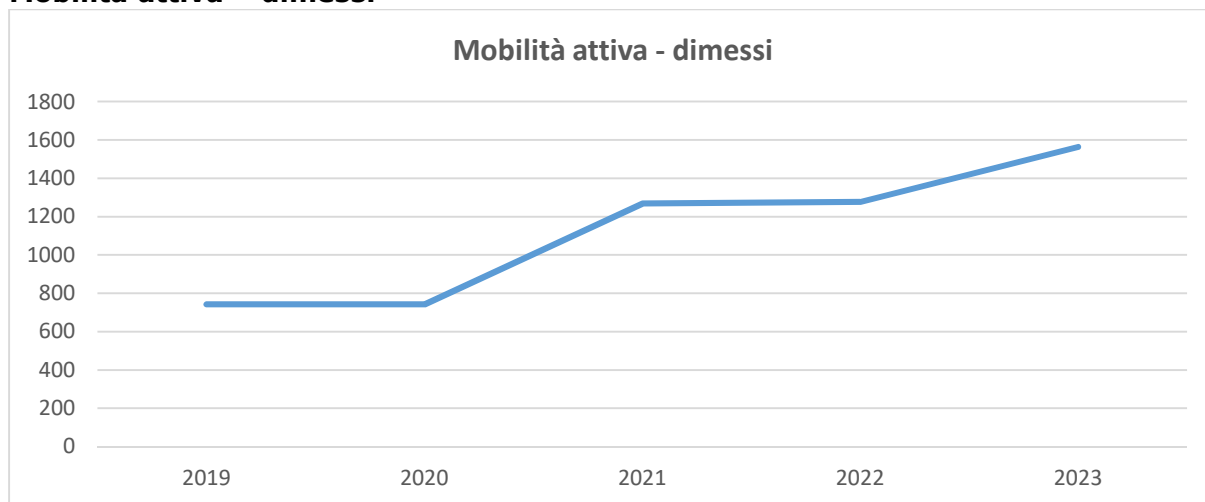
Nella mobilità attiva si registra un significativo incremento negli anni dal 2019 al 2023 come evidenziato nella tabella e nei grafici seguenti relativi all'attività svolta cumulativamente dalle strutture della ASL Ogliastra pubbliche e privata (Presidio Ospedaliero e Casa di Cura privata convenzionata).

Mobilità attiva – dimessi

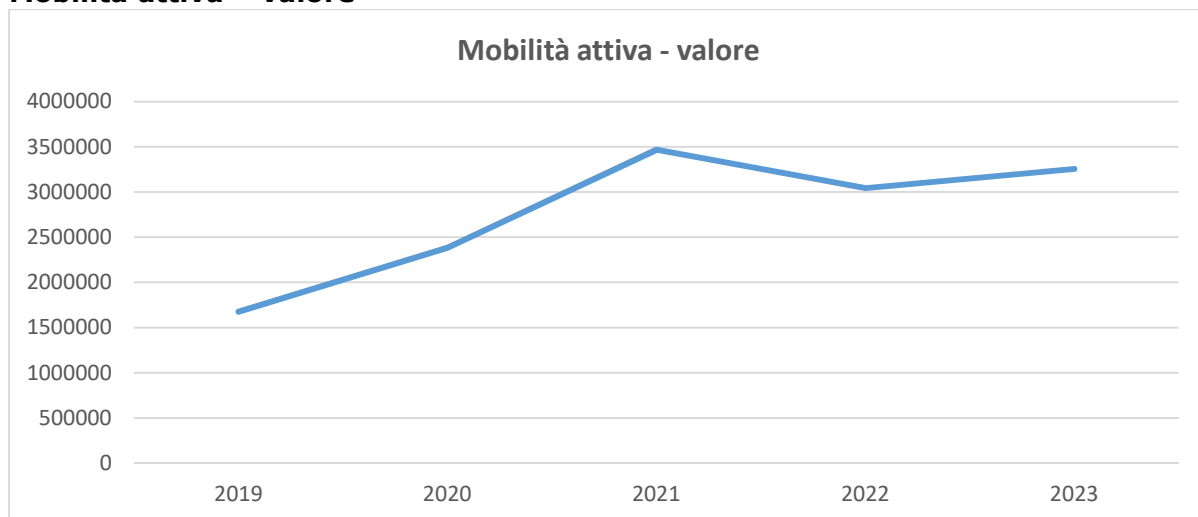
REPARTO	DIMESSI 2023	DIMESSI 2022	DIMESSI 2021	DIMESSI 2020	DIMESSI 2019
0801 - Cardiologia	7	1	34	23	26
0901 - Chirurgia Generale	320	331	320	124	114
2101 - Geriatria	76	54	66	49	38
2601 - Medicina Generale	190	173	262	139	188
2603 - Medicina Generale	3	8	2	3	6
3101 - Nido			11	12	10
3601 - Ortopedia e Traumatologia	267	194	119	11	32
3701 - Ostetricia e Ginecologia	14	24	42	44	47
3901 - Pediatria	1	2	15	15	31

REPARTO	DIMESSI 2023	DIMESSI 2022	DIMESSI 2021	DIMESSI 2020	DIMESSI 2019
4901 - Terapia Intensiva	84	49	37	41	15
5001 - Unità Coronarica			4	6	3
5601 - Medicina Fisica E Riabilitazione	79	60	73	57	45
6001 - Lungodegenti	5	18	22	24	24
9801 - Day Surgery	518	363	262	195	164
Totale	1564	1.277	1.269	743	743

Fonte: elaborazione dati Abaco 2019/2023

Mobilità attiva – dimessi

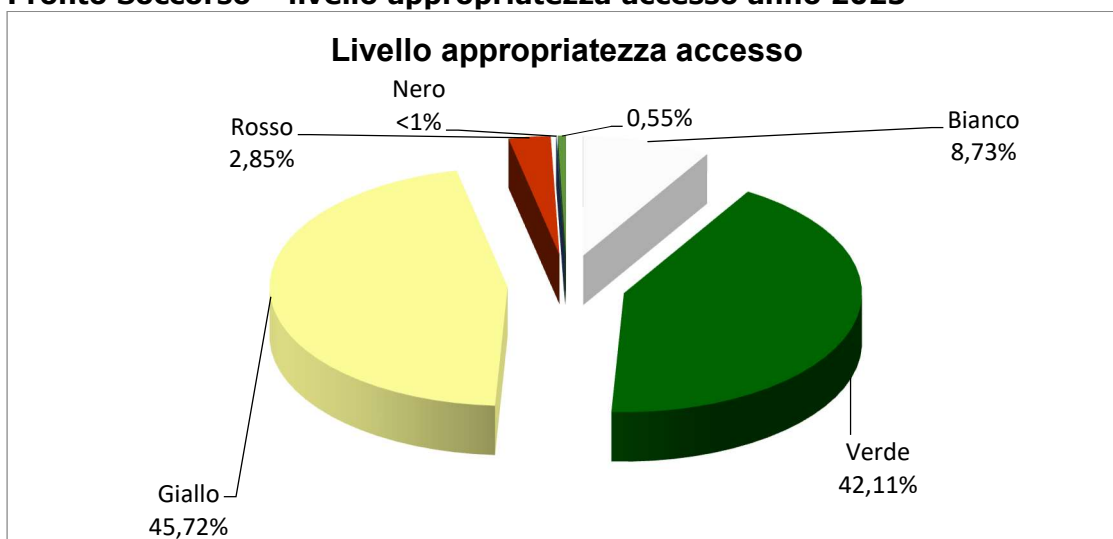
Fonte: elaborazione dati Abaco 2019/2023

Mobilità attiva – valore

Fonte: elaborazione dati Abaco 2019/2023

Nei grafici seguenti si rappresentano i dati maggiormente significativi del Pronto Soccorso nell'anno 2023.

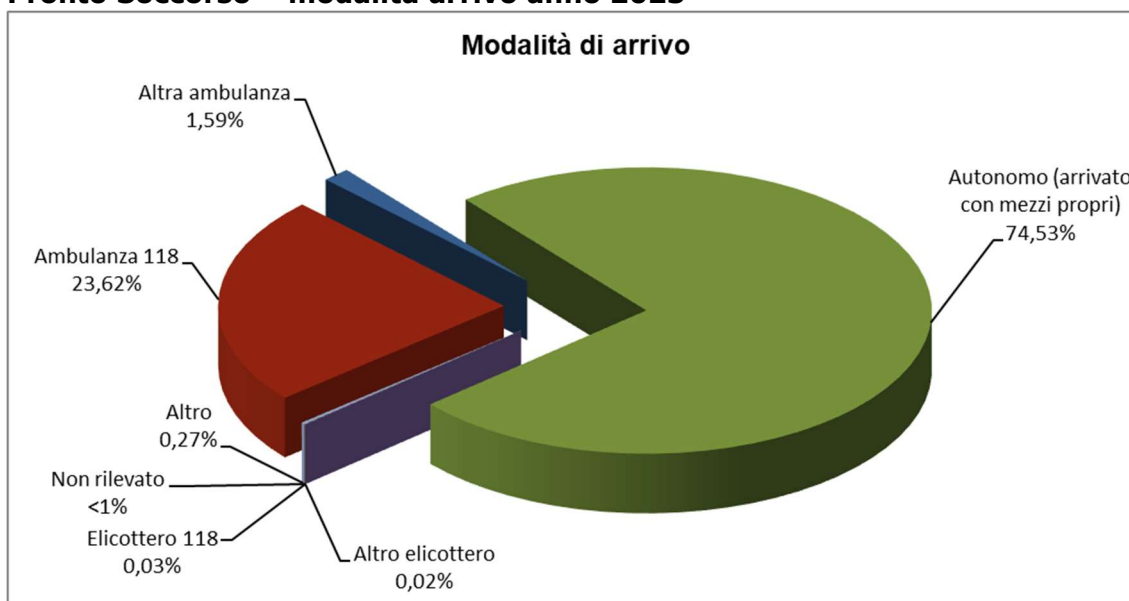
Pronto Soccorso – livello appropriatezza accesso anno 2023



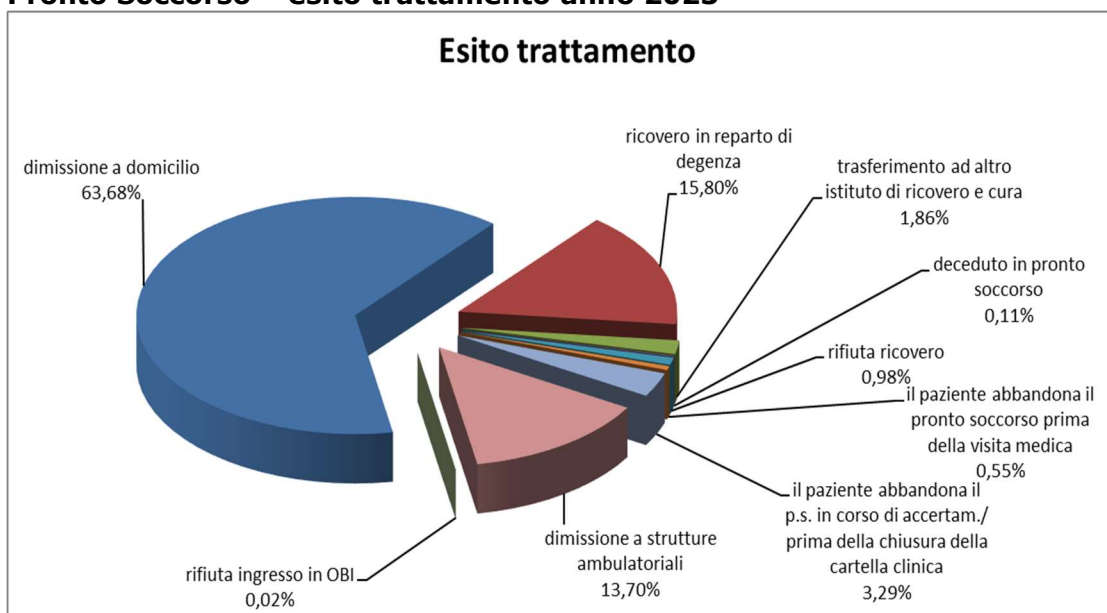
Fonte: elaborazione dati flusso file L anno 2023

4

Pronto Soccorso – modalità arrivo anno 2023



Fonte: elaborazione dati flusso file L anno 2023

Pronto Soccorso – esito trattamento anno 2023


Fonte: elaborazione dati flusso file L anno 2023

4.1.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2023 e confronto con il livello programmato.

Nel 2023, la ASL Ogliastra ha programmato obiettivi strategici per l'assistenza ospedaliera, monitorando la performance organizzativa attraverso un'analisi degli scostamenti tra i risultati raggiunti al 31 dicembre e gli obiettivi programmati. Questa analisi ha evidenziato che alcuni obiettivi non sono stati raggiunti principalmente a causa di una grave carenza di personale medico, che ha costretto a chiusure temporanee in alcuni reparti. Ad esempio, l'attività di ricovero programmata della Cardiologia-UTIC è stata sospesa dal 31 dicembre 2021, mantenendo solo prestazioni ambulatoriali. La Pediatria ha subito chiusure temporanee a partire dal 17 febbraio 2022, con limitazioni alle degenze e mantenimento solo delle consulenze. Anche il reparto di Ortopedia, sebbene riaperto, ha continuato a soffrire per la mancanza di personale, garantendo copertura solo durante le ore diurne.

Durante l'anno, sono stati effettuati monitoraggi intermedi e, all'inizio del 2024, è stata avviata una verifica finale sul grado di raggiungimento degli obiettivi. La performance è stata valutata attribuendo punteggi basati sul raggiungimento dei valori attesi. Inoltre, alcuni obiettivi sono stati "sterilizzati" a causa di criticità non imputabili ai responsabili delle strutture. Le risultanze di questa analisi sono state esaminate dall'OIV per gli adempimenti necessari.

In sintesi, la carenza di personale ha avuto un forte impatto sul raggiungimento degli obiettivi strategici, portando a chiusure e limitazioni in vari reparti, mentre sono state adottate misure per monitorare e migliorare la situazione.

Si riportano di seguito i valori raggiunti dei principali obiettivi individuati nei documenti di programmazione e nel PIAO in riferimento all'anno 2023 rinviando al documento "Relazione sulla performance " anno 2024 approvata con Delibera DG 318 del 28.06.2024 consultabile nel sito aziendale al link [Relazione sulla Performance - ASL Ogliastra](#)

DIMENSIONE DELLA SALUTE				
AREA PERFORMANCE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET 2023	VALORE RAGGIUNTO
Area di performance degli esiti, del governo clinico e della gestione del rischio	Garantire la qualità, l'efficacia e l'efficienza dell'attività ospedaliera in coerenza con il PNE	% intervento per frattura di femore con durata di degenza tra l'ammissione e l'intervento <=2gg/N° interventi per frattura del femore*100	70%	34%
	Numero parti cesarei primari/numero parti con nessuna pregresso cesareo*100	miglioramento dell'indicatore rispetto all'anno precedente	0%	sterilizzato - punto nascita chiuso
	n. ricoveri per scompenso cardiaco	tasso x 1000 < 3,8%	3%	100%
	Monitoraggio infezioni respiratorie	riduzioni in percentuale infezioni correlate a polmoniti nosocomiali	< 10*1000	5,4*1000
	Garantire l'efficacia assistenziale per le patologie croniche	Tasso di ricovero per diabete globale per 100.000 residenti 20-74 anni	N° di ricoveri per diabete <=40	44%
	Garantire l'efficacia assistenziale verso i pazienti	Riduzione ricoveri in SPDC	riduzione ricoveri SPDC	Ricoveri in SPDC 2023-Ordinari 37 rispetto ai 40 del 2022, TSO 9 rispetto ai 11 del 2022. Obiettivo raggiunto.

DIMENSIONE PROCESSI				
AREA PERFORMANCE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET 2023	VALORE RAGGIUNTO
Area del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'appropriatezza e dell'efficacia del SSR	Definire standard minimi organizzativi e metodologici per un sistema regionale sostenibile ed efficiente in grado di incrementare il livello di donazione di organi in Regione Sardegna al fine di raggiungere risultati adeguati alle necessità di cura dei cittadini sardi affetti da gravissime insufficienze d'organo (ASL 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8)	% di segnalazioni ME su numero di decessi con LCA	OGLIASTRA ≥ 20%	4 decessi con LCA, 2 segnalazioni 50%
Area del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'appropriatezza e dell'efficacia del SSR	Conseguimento del risparmio di sangue ed emoderivati con la riduzione del consumo tramite implementazione di PDTA aziendali secondo i programmi di Patient Blood Management (PBM):	1) N° pazienti inviati a consulenza PBM/N° interventi chirurgici in elezione candidati al percorso di PBM	1) >50%	1)n.a. 2)100%

DIMENSIONE PROCESSI				
AREA PERFORMANCE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET 2023	VALORE RAGGIUNTO
	1) Appropriatazza della fase pre-operatoria del PBM 2) Congruità nella fase diagnostica secondo algoritmo preoperatorio PBM	2) N° consulenze PBM efficaci/N° consulenze effettuate. (Delta Hb dopo supporto non trasfusionale >1g)	2) >70%	
Area della qualità e del governo clinico	Implementazione del Sistema Informativo Regionale per il monitoraggio degli errori in sanità (SIRMES) e revisione di un processo critico attraverso FMEA di Dipartimento o Area	Numero di segnalazioni nel SIRMES da parte delle unità operative sanitarie ospedaliere	>=50 segnalazioni per azienda sanitaria	57 segnalazioni valide
		Numero di audit realizzati su eventi segnalati col SIRMES	>=5 audit per Azienda Sanitaria	5 audit completati
		Redazione di FMEA per area	>=una per area	1 FMEA per area medica completata
				1 FMEA per area chirurgica (UO Ortopedia) in bozza, da completare a causa della grave carenza di personale 1 FMEA per area Emergenza(PS): in fase di predisposizione su argomento "Boarding in Pronto Soccorso" non completata per carenza di personale
Area di performance degli esiti, del governo clinico e della gestione del rischio	Garantire l'applicazione degli strumenti di governo del rischio clinico nell'area chirurgica	N° di interventi programmati tracciati tramite scheda paziente/N° totale interventi*100	100%	100%
Area della qualità e del governo clinico	Prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza tramite osservanza delle funzioni igienico sanitarie	N° monitoraggio infezioni correlate all'assistenza (ICA)/anno per ciascun presidio ospedaliero	2 monitoraggi	100%
Area della qualità e del governo clinico	Relazione sulle azioni messe in campo per implementare le attività di integrazione con le strutture territoriali (Distretto e altri dipartimenti territoriali)	invio relazione alla Direzione Generale	entro 30/09/2023	Relazione Protocollo NP/2024/352 del 31/01/2024 (ALLEGATO)
Obiettivo specifico ASSL - area Ospedaliera	Mantenimento screening neo nati per la prevenzione dei disturbi neurosensoriali congeniti(audiologico e oftalmologico	% neonati sottoposti a screening	100%	non raggiunto

DIMENSIONE PROCESSI				
AREA PERFORMANCE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET 2023	VALORE RAGGIUNTO
Area di performance degli esiti, del governo clinico e della gestione del rischio	Utilizzo cartella clinica Margherita	mantenimento % dei pazienti in ricovero ordinario gestiti informaticamente dalla cartella clinica Margherita	100%	100%
Area di performance degli esiti, del governo clinico e della gestione del rischio	Gestione del dolore (paziente degente e in ambulatorio)	attuazione procedura aziendale sul dolore	si	SI
Area di performance della produzione	Predisposizione progetto per visite cardiologiche pre-intervento chirurgico	Predisposizione progetto	entro il 30/04/2023	Progetto inviato il 29/03/2023 Delibera 132 del 21/04/2023
Area di performance della produzione	Mobilità attiva	Percentuale di pazienti extra ASL ricoverati nell'UO/totale pazienti ricoverati	10%	28%
Area di performance della produzione	Migliorare l'assistenza ai dializzati	Percentuali di dializzati in domiciliare	9%	100%
Area di performance della produzione	Migliorare l'assistenza ai dializzati	Trattamento piede diabetico	n. 1 pazienti	100%
Area di performance della produzione	Garantire l'autosufficienza per la produzione di sacche di sangue	Produzione autonoma emocomponenti / Richiesta di emocomponenti x 100	100%	100%
Area di performance dell'accesso e della fruibilità dei servizi	Promozione dell' incremento della quantità e qualità delle prestazioni ambulatoriali	% gravidanze gestite negli ambulatori a termine, ambulatorio gravidanza patologica/tot. gravidanze per anno	> 80%	100%
Area di performance dell'accesso e della fruibilità dei servizi	Promozione dell' incremento della quantità e qualità delle prestazioni ambulatoriali anche con particolare riferimento all'ambulatorio di ematologia	N° di donatori di cellule staminali e cordonali reclutati/totale presentati	100%	sterilizzato in quanto reparto chiuso
Area di performance della qualità del dato e della trasparenza, integrità e anticorruzione	Migliorare la qualità dei dati dei flussi di monitoraggio del valore della produzione	1. N. record trasmessi entro i termini /N. totale record *100	1. ≥ 95%	1. 100%
		2. N. errori di 1° e 2° livello rilevati al termine previsto/N. totale record *100	2. ≤ 5%	2. < 5%

4.2 Assistenza territoriale

Dati attività specialistica ambulatoriale strutture pubbliche ASL Ogliastra 2023/2022

BRANCA	PRESTAZIONI 2023	PRESTAZIONI 2022	DIFF.	DIFF. %
01 - Anestesia	823	1.435	-612	-43%
02 - Cardiologia	11.562	12.590	-1.028	-8%
03 - Chirurgia Generale	2.172	1.616	556	34%
04 - Chirurgia Plastica	562	608	-46	-8%
05 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	250	388	-138	-36%
06 - Dermosifilopatia	861	323	538	167%
08 - Diagnostica Per Immagini: Radiologia Diagnostica	26.774	31.420	-4.646	-15%
09 - Endocrinologia	777	729	48	7%
10 - Gastroenterologia - Chirurgia Ed Endoscopia Digestiva	1.635	1.855	-220	-12%
11 - Lab. Analisi Chimico Cliniche E Microbiologiche- Microbiologia-Virologia-Anatomia E Istologia Patologica- Genetica-Immunoematologia E S. Trasm.	513.230	472.750	40.480	9%
12 - Medicina Fisica E Riabilitazione - Recupero E Riabilitazione Funzionale Dei Motulesi E Neurolesi	7.539	12.807	-5.268	-41%
13 - Nefrologia	4.992	4.467	525	12%
15 - Neurologia	705	546	159	29%
16 - Oculistica	4.028	3.855	173	4%
17 - Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale	2.495	3.153	-658	-21%
18 - Oncologia	2.817	2.994	-177	-6%
19 - Ortopedia E Traumatologia	3.235	3.075	160	5%
20 - Ostetricia E Ginecologia	2.581	2.524	57	2%
21 - Otorinolaringoiatria	1.963	1.542	421	27%
22 - Pneumologia	1.413	1.054	359	34%
23 - Psichiatria	440	322	118	37%
24 - Radioterapia	116	46	70	152%
25 - Urologia	694	680	14	2%
26 - Altre Prestazioni*	54.790	51.460	3.330	6%
TOTALE	646.454	612.239	34.215	6%

Fonte: elaborazione dati flusso file C – SAM - Abaco

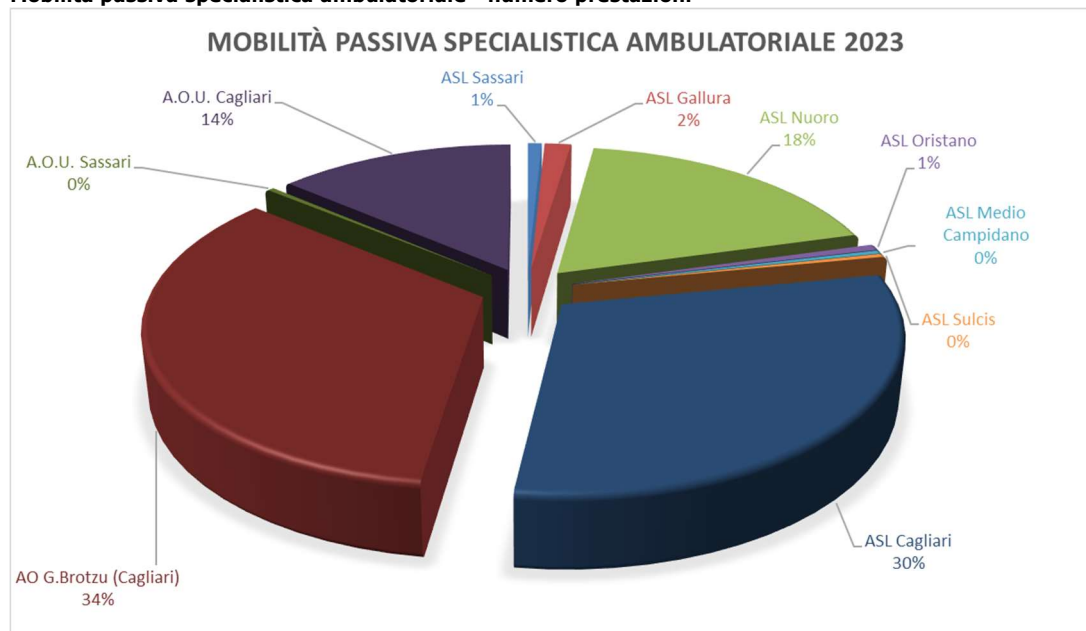
Nelle strutture private si registra invece una riduzione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale pari complessivamente al 8%.

Dati attività specialistica ambulatoriale strutture private ASL Ogliastra 2023/2022

BRANCA	PRESTAZIONI 2023	PRESTAZIONI 2022	DIFF.	DIFF. %
02 - Cardiologia	3.523	2.877	646	22%
03 - Chirurgia Generale	837	651	186	29%
05 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	162	67	95	142%
08 - Diagnostica Per Immagini: Radiologia Diagnostica	4.325	3.837	488	13%
09 - Endocrinologia	174	134	40	30%
10 - Gastroenterologia - Chirurgia Ed Endoscopia Digestiva		1	-1	-100%
11 - Lab. Analisi Chimico Cliniche E Microbiologiche- Microbiologia-Virologia-Anatomia E Istologia Patologica- Genetica-Immunoematologia E S. Trasn.	54.022	62.459	-8.437	-14%
12 - Medicina Fisica E Riabilitazione - Recupero E Riabilitazione Funzionale Dei Motulesi E Neurolesi	32.073	33.580	-1.507	-4%
15 - Neurologia	4.773	5.779	-1.006	-17%
16 - Oculistica	1.725	1.471	254	17%
19 - Ortopedia E Traumatologia	549	494	55	11%
21 - Otorinolaringoiatria	5	4	1	25%
23 - Psichiatria	1.597	1.724	-127	-7%
25 - Urologia	26	19	7	37%
26 - Altre Prestazioni*		1	-1	-100%
TOTALE	103.791	113.098	-9.307	-8%

Fonte: elaborazione dati flusso file C – SAM - Abaco

Mobilità passiva specialistica ambulatoriale - numero prestazioni



Fonte: elaborazione dati flusso file C – SAM - Abaco

ASSISTENZA RESIDENZIALE		ASSISTENZA SEMIRESIDENZIALE		ASSISTENZA AMBULATORIALE		ASSISTENZA EXTRAMURALE E DOMICILIARE	
UTENTI		UTENTI		ACCESSI		UTENTI	
2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
21	20	24	39	13094	9539	291	229

Fonte RIA11 2022/2023

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze (DSMD), è la struttura operativa preposta alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione nel campo della salute mentale e delle dipendenze ed all'organizzazione degli interventi per la tutela e la promozione della salute mentale delle persone in coerenza con la programmazione strategica regionale sulla salute mentale.

4.2.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2023 e confronto con il livello programmato.

Si riportano di seguito i principali obiettivi strategici dell'assistenza territoriale programmati per l'anno 2023 ed il grado di raggiungimento rispetto alla programmazione. Si evidenziano in queste pagine alcuni obiettivi afferenti la dimensione dell'accessibilità e la dimensione dei processi che meglio rappresentano la tipologia di obiettivi strategici assegnati a

DIMENSIONE DELL'ACCESSIBILITA'				
AREA PERFORMANCE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET 2023	VALORE RAGGIUNTO
Area del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'appropriatezza e dell'efficacia del SSR	Percentuale di prestazioni erogate con prenotazione in agende pubbliche nel CUP, limitatamente a quelle oggetto di monitoraggio PNGLA	Rapporto fra il numero di prestazioni erogate che sono state prenotate attraverso il CUP in agende "pubbliche" (ossia visibili e prenotabili dal cittadino attraverso uno dei canali istituzionale e la totalità delle prestazioni erogate nel medesimo periodo * 100	75%	sterilizzato per le problematiche rilevate da CUP
Area del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'appropriatezza e dell'efficacia del SSR	Percentuale di prestazioni erogate con prenotazione in agende pubbliche nel CUP	Rapporto fra il numero di prestazioni erogate che sono state prenotate attraverso il CUP in agende "pubbliche" (ossia visibili e prenotabili dal cittadino attraverso uno dei canali istituzionale e la totalità delle prestazioni erogate nel medesimo periodo * 100	75%	52%
Area di performance dell'accesso e della fruibilità dei servizi	Garantire il Governo delle Liste d'Attesa delle prestazioni oggetto di monitoraggio al fine di garantire la tempestiva esecuzione della prestazione, il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva e la gestione delle priorità cliniche.	% delle 64 prestazioni per l'accesso con codici U, B e D erogate entro il tempo standard	≥ 60%	sterilizzato alle UUOO che hanno grave carenza di personale medico
DIMENSIONE PROCESSI				
AREA PERFORMANCE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET 2023	VALORE RAGGIUNTO
Area di performance degli esiti, del governo clinico e della gestione del rischio	Gestione del dolore (paziente degente e in ambulatorio)	attuazione procedura aziendale sul dolore	si	SI

DIMENSIONE PROCESSI				
AREA PERFORMANCE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET 2023	VALORE RAGGIUNTO
Area di performance della produzione	Migliorare l'assistenza ai dializzati	Percentuali di dializzati in domiciliare	9%	100%
Area di performance della produzione	Predisposizione Progetto di rete delle Case di Comunità della Asl Ogliastra	Predisposizione Progetto	entro il 30/09/2023	30/09/20203
Area di performance dell'accesso e della fruibilità dei servizi	Promozione dell'incremento della quantità e qualità delle prestazioni ambulatoriali	% gravidanze gestite negli ambulatori a termine, ambulatorio gravidanza patologica/tot. gravidanze per anno	> 80%	100%
Area di performance dell'accesso e della fruibilità dei servizi	Miglioramento dell'offerta	mantenimento n° ore settimanali ambulatoriali anno 2023	si	si
Area di performance dell'accesso e della fruibilità dei servizi	Dialisi vacanza	numero domande accettate/ numero domande presentate	100%	100%
Area di performance dell'accesso e della fruibilità dei servizi	Garantire il rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni Diagnostiche strumentale e di laboratorio	% di prestazioni di laboratorio refertate entro 72 ore dalla richiesta per pazienti esterni	100%	97%
Area di performance dell'accesso e della fruibilità dei servizi	Apertura del laboratorio il sabato	Apertura del laboratorio il sabato	Si	SI
Area di performance dell'accesso e della fruibilità dei servizi	Garantire il rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni Diagnostiche strumentale e di laboratorio	% di altre prestazioni di diagnostiche strumentale refertate entro 72 ore dalla richiesta per pazienti esterni	100%	100%
Area di performance dell'accesso e della fruibilità dei servizi	Operatività Commissioni per riconoscimento dei benefici in materia di invalidità civile, cecità civile, sordità civile, handicap e disabilità	Rispetto dei tempi di attesa previsti dalle linee guida regionali visite oncologiche	entro 15 giorni	100%
Area dell'equilibrio economico-finanziario	Garantire la qualità del dato delle rilevazioni contabili degli eventi gestionali	Numero di ordini su CdRIL DA99999999/numero totale ordini	3%	0%
Area dell'equilibrio economico-finanziario	Garantire la qualità del dato delle rilevazioni contabili degli eventi gestionali	Numero di scritture di PN con dettaglio di chiave contabile completo/Numero totale di scritture di PN	97%	100%

4.3 Prevenzione

Si riportano nelle tabelle seguenti alcuni dati delle principali attività dei servizi del Dipartimento di Prevenzione della ASL Ogliastra relativamente all'anno 2022 ed all'anno 2023.

Patrimonio zootecnico

COMUNE	BOVINI	OVINI	CAPRINI	SUINI	EQUINI	ASINI	API
	N° ALLEV.	N° ALLEV.	N° ALLEV.	N° TOTALE ALLEV.	N° TOTALE ALLEV.	N° ALLEV.	N° ALLEV.
ARZANA	76	34	30	38	58	8	3
BARISARDO	4	37	9	50	45	21	9
BAUNEI	39	14	63	63	22	10	5

COMUNE	BOVINI	OVINI	CAPRINI	SUINI	EQUINI	ASINI	API
	N° ALLEV.	N° ALLEV.	N° ALLEV.	N° TOTALE ALLEV.	N° TOTALE ALLEV.	N° ALLEV.	N° ALLEV.
CARDEDU	7	24	23	20	27	9	12
ELINI	0	0	1	4	6	0	3
GAIRO	19	14	15	30	6	1	7
GIRASOLE	3	8	2	37	9	2	7
JERZU	12	16	21	18	5	3	3
ILBONO	7	20	9	18	23	2	11
LANUSEI	8	34	36	46	39	11	10
LOCERI	2	15	6	21	8	7	7
LOTZORAI	6	17	5	45	8	2	7
OSINI	7	20	16	12	9	8	2
PERDASDEFOGU	15	15	18	25	21	6	12
SEUI	35	19	32	39	14	2	8
TALANA	81	30	31	48	10	4	7
TERTENIA	21	65	51	24	13	10	6
TORTOLI	3	18	7	41	31	6	25
TRIEI	11	30	24	30	10	6	14
ULASSAI	32	31	25	82	21	17	13
URZULEI	63	30	33	15	23	12	14
USSASSAI	4	9	13	125	3	1	4
VILLAGRANDE	109	83	50	38	73	26	11
TOTALI	564	583	520	869	484	174	200

Fonte: servizio Sanità Animale

ATTIVITA' SANITA' ANIMALE	numero capi controllati Anno 2022	numero capi controllati Anno 2023
Psa suino	5924	3295
Brucellosi ovicaprina	3172	5238
Brucellosi bovina	347	2417
Leucosi	714	681
Salmonellosi	35	79
Gernotipizzazione	1115	2016
West Nile	5	16
Tubercolosi bovina	6537	4231

Fonte: servizio Sanità Animale

COMUNE	BOVINI	OVINI	CAPRINI	SUINI	EQUINI	ASINI	API
	N° CAPI	N° CAPI	N° CAPI	N° CAPI	N° CAPI	N° CAPI	NUMERO ALVEARI
ARZANA	5.480	5.064	3.544	583	59	64	5
BARISARDO	15	6.167	1.001	519	40	47	24
BAUNEI	899	656	4.421	402	11	33	9
CARDEDU	142	2.822	1.024	182	12	67	12
ELINI	0	0	117	45	4	0	4
GAIRO	766	1.000	2.084	435	9	0	12
GIRASOLE	23	1.077	54	319	2	3	7
JERZU	249	2.442	2.145	377	10	6	5
ILBONO	68	3.353	104	217	6	2	19
LANUSEI	71	3.873	1.870	4.190	28	20	15
LOCERI	42	2.235	242	395	9	12	11
LOTZORAI	141	2.573	128	214	4	7	8
OSINI	272	2.033	337	67	2	35	2
PERDASDEFOGU	592	881	1.365	156	25	24	18
SEUI	1.801	3038	3.758	1.032	24	0	8
TALANA	6.079	3.825	5.314	570	3	30	15
TERTENIA	919	12.285	4.514	202	22	302	18
TORTOLI	19	1.130	217	839	30	5	28
TRIEI	71	2.557	1.545	193	5	0	16
ULASSAI	1.735	2.058	1.878	637	22	37	38
URZULEI	2.128	3.191	3.045	128	17	45	18
USSASSAI	67	419	533	2.494	4	12	8
VILLAGRANDE	8.005	13.654	5.686	583	29	49	29
TOTALI	29.584	76.333	44.926	14.779	377	800	329

Fonte: servizio Sanità Animale

ATTIVITA' SERVIZIO IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE	ANNO 2022	ANNO 2023
Registrazione allevamenti produzione primaria latte	51	36
Registrazione allevamenti produzione primaria OSM	62	64
Riconoscimento stabilimenti trasformazione operatori vari (OSA - OSM -SOA)	0	1
Registrazione stabilimenti trasformazione operatori vari (OSA - OSM -SOA)	2	2
Modifica riconoscimento e registrazione stabilimenti (OSA - OSM -SOA)	3	1
Autorizzazioni diverse da registrazioni e riconoscimenti (trasporto animali vivi, scorta farmaci, strutture veterinarie di cura, stabilimenti riproduzione animale)	30	25
Emissione certificati ai fini dell'export,	4	0
Inserimento stabilimenti in apposita lista ai fini dell'export,	0	0

ATTIVITA' SERVIZIO IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECHNICHE	ANNO 2022	ANNO 2023
Mantenimento stabilimenti in apposita lista ai fini dell'export	1	1
Effettuazione di analisi di laboratorio ai fini dell'export	0	0
Controlli ufficiali non programmati su richiesta degli operatori	1	1
Controlli ufficiali di follow up	2	5
Altre attività a richieste degli operatori	1	1

Fonte: servizio igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche

ATTIVITA' SERVIZIO IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECHNICHE	ANNO 2022	ANNO 2023
Piano Regionale Residui Prelievi matrici varie	31	17
Piano Nazionale Alimentazione Animali prelievi mangimi e acqua abbeverata	29	30
Piano Regionale Controllu Ufficiale Alimenti ispezioni e audit	15	12
Piano Aziendale C.U. Produzione primaria latte ispezioni	6	6
Piano Regionale Benessere Animale ispezioni allevamenti	84	146
Piano Regionale Farmacosorveglianza ispezioni operatori vari	92	145
Piano Controlli Ufficiali Sicurezza Alimentare e TSE ispezioni	13	0
Piano Controlli Ufficiali Sostanze Vietate ispezioni	5	5
Piano monitoraggio zone di produzione molluschi bivalvi vivi campionamenti molluschi	254	280
Piano monitoraggio zone di produzione molluschi bivalvi vivi campionamenti acqua	120	125
Piano eradicazione PSA ispezioni	26	20
Piano regionale controlli radioattività campionamenti matrici varie	36	36

Fonte: servizio igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche

SERVIZIO IGIENE PRODUZIONE ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	ANNO 2022	ANNO 2023
Visita ispettiva bovino adulto	255	232
Visita ispettiva vitelli	16	3
Visita ispettiva solipedi equini	4	0
Visita ispettiva suini < Kg 25	3456	2116
Visita ispettiva suini > Kg 25	2690	480
Visita ispettiva ovi-caprini < Kg 15	1064	514
Visita ispettiva ovi-caprini 15> Kg	414	429
Visita ispettiva volatili-conigli < 2 Kg	636150	648850
Visita ispettiva volatili-conigli 2 - 5 Kg	29918	27937

Fonte: servizio igiene produzione alimenti di origine animale

SERVIZIO IGIENE PRODUZIONE ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	ANNO 2022	ANNO 2023
Accessi vigilanza attività registrate	23	112
accessi vigilanza attività riconosciute	24	29
Prelievo emosieri . Psa.psc mattatoio	155	101
campionamento alimenti (PRCUA, PRR, PRCF, etc.	108	104

SERVIZIO IGIENE PRODUZIONE ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	ANNO 2022	ANNO 2023
campionamenti carcasce Reg. 2073/05	40	19
Esame trichinoscopico stabilimenti macellazione	2246	739
Esame trichinoscopico macellazioni uso famiglia	613	220
Scarico capi macellati dalla BDN	7899	3774
Sopraluogo in stabilimenti per nuovi riconoscimenti	3	2
Rendicontazione D.L. 194/08..Diritti Sanitari (ore)	40	40
Attestazione idoneità suini macellati a domicilio	760	390
Controlli benessere animale alla macellazione	6	6
Controlli benessere animale al trasporto	7	5
Controlli anagrafe al macello	6	4
Controlli SOA al macello	6	6

Fonte: servizio igiene produzione alimenti di origine animale

TIPOLOGIA	ANNO 2022	ANNO 2023
N. aziende controllate Agricoltura	20	20
N. aziende edili ispezionate edilizia+amianto	87	78
N. aziende comparto portuale, marittimo e della pesca	2	2
n. aziende ispezionate in altri comparti altri comparti	36	41

Fonte: Spresal

Provvedimenti sanzionatori anno 2022

Motivo intervento	N. CNR	N. verbali prescrizione	Violazioni
Piano sicurezza in edilizia	11	11	11
Piano controllo altre attività	2	2	3
Attività rimozione amianto	1	1	1

Fonte: Spresal

Provvedimenti sanzionatori anno 2023

Motivo intervento	N. CNR	N. verbali prescrizione	Violazioni
Piano sicurezza in edilizia	9	9	9
Indagini infortunio	3	3	3
Piano controllo altre attività	3	3	4
Attività rimozione amianto	2	2	2

Fonte: Spresal

VACCINAZIONI			
TIPOLOGIA	ANNO 2022	ANNO 2023	
Vaccinazioni pediatriche e adulti	7375	8903	
Vaccinazioni antinfluenzali effettuati presso i SISP	927	1720	
Vaccinazioni covid effettuati	30182	1787	
Effettuazione test mantoux	160	205	

Fonte: Servizio Igiene Pubblica

ATTIVITA' PER PANDEMIA SARS COV2			
TIPOLOGIA	ANNO 2022	ANNO 2023	

indagini epidemiologiche per covid 19	19199	851
invii certificati isolamento	19199	851
invii certificati guarigione	19199	851
invio tabelle riepilogative quotidiane	365	243

Fonte: Igiene Pubblica

SORVEGLIANZA PASSI		
TIPOLOGIA	ANNO 2022	ANNO 2023
Interviste passi	61	156
Interviste passi d'argento	8	20
Invii lettere passi	180	270
Invii lettere passi d'argento	16	44

Fonte: Servizio Igiene Pubblica

ATTIVITA' PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	ANNO 2023
Okkio alla Salute: accessi nelle scuole campionate per la rilevazione	18
Screening oncologico mammella - numero inviti	4824
Screening oncologico colon retto - numero inviti	10892
Screening oncologico cervice uterina - numero inviti	6453

Fonte: Servizio Prevenzione e Promozione della Salute

ATTIVITA' IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	ANNO 2022	ANNO 2023
controlli ufficiali	88	47
verifiche successive (follow up)	38	26
Controlli mense – ristorazione collettiva		7
campionamento acque destinate al consumo umano	200	172
campionamento alimenti per radioattività	17	0
campionamento acqua per radioattività	0	0
campionamento alimenti	100	43
provvedimenti amministrativi	17	37

Fonte: SIAN

4.3.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2023 e confronto con il livello programmato.

Si riportano di seguito i valori raggiunti dei principali obiettivi strategici relativi alla prevenzione e individuati nei documenti di programmazione e nel PIAO in riferimento all'anno 2023.

DIMENSIONE DELLA SALUTE				
AREA PERFORMANCE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET 2023	VALORE RAGGIUNTO
Area della Prevenzione	Garantire il miglioramento del tasso di adesione reale ai programmi di screening oncologico organizzato	(n. di persone che hanno aderito all'invito/popolazione bersaglio annua)*100	screening cervicale: tasso di adesione reale \geq 35% in tutte le asl	screening-cervicale: 34% -
			screening colonrettale: tasso di adesione reale \geq 20% in tutte le asl	screening colonretto: 36% -
			screening mammografico \geq 20% in tutte le asl	screening mammografico: 43%
	Realizzare gli 8 Piani Mirati di Prevenzione (PMP) con l'attuazione, per ciascuno di essi, della formazione per le figure aziendali della prevenzione delle imprese (datori di lavoro, RLS, RLST, RSPP, ASPP, Medici Competenti, etc.), dell'assistenza alle imprese, dell'esame delle schede di autovalutazione compilate dalle imprese, dell'informazione/comunicazione, come stabilito per il 2023 nel PRP 2020-2025	Numeratore: numero di PMP realizzati da parte di ogni SPreSAL di ciascuna ASL con l'attuazione delle attività stabilite per il 2023 nel PRP x 100 Denominatore: numero complessivo di PMP (n. 8) da realizzare da parte di ogni SPreSAL di ciascuna ASL	100% (= 8/8 x 100)	100%
Area della Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare Area di performance dell'integrazione socio-sanitaria	Ottenere la qualifica di territorio ufficialmente indenne da Tubercolosi	Ottenimento/Conservazione qualifica al 31.12.2023	a) almeno il 99,8% degli stabilimenti, pari ad almeno il 99,9% della popolazione bovina, è indenne da infezione da MTBC; b) il tasso di incidenza dello stabilimento per cui è stata confermata l'infezione nel	100%

DIMENSIONE DELLA SALUTE				
AREA PERFORMANCE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET 2023	VALORE RAGGIUNTO
			corso dell'anno non supera lo 0,1%	
	Ottenere almeno l'80% di ovini e il 55% di caprini morti testati per scrapie, rispetto al valore atteso per ciascuna specie compresa nel piano di monitoraggio per la Encefalopatie spongiformi trasmissibili (TSE). Sorveglianza EST ovicaprine. Campionamenti	Percentuale di ovini e caprini morti, testati per scrapie compresa almeno tra l'80% di ovini e il 55% di caprini morti testati	Attività comprendente almeno l'80% di ovini e il 55% di caprini morti testati per scrapie, rispetto al valore atteso per ciascuna specie per ASL	100%
Area della Sanità pubblica e della promozione della Salute Umana	Incrementare l'adesione ai Sistemi di Sorveglianza PASSI e PASSI D'ARGENTO	(N. interviste caricate in piattaforma / N. interviste target definito dall'ISS) *100	80% delle interviste previste per il raggiungimento del target stabilito dall'ISS per ciascuna sorveglianza	95 %
Area della Sanità pubblica e della promozione della Salute Umana	Adesione al Sistema di Sorveglianza Okkio 2023	(N di scuole coinvolte nella sorveglianza/N. di scuole campionate dall'ISS)*100	90%	100 %

L'analisi dei risultati raggiunti nelle diverse aree del valore pubblico negli obiettivi afferenti la sanità collettivi sono riportati nella "Relazione sulla performance" anno 2023 consultabile al link [Relazione sulla Performance - ASL Ogliastra](#)

4.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

L'Azienda non ha IRCCS.

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Con la DGR n. 4/62 del 16/02/2023, DGR n. 19/63 del 01/06/2023, DGR n. 33/6 del 13/10/2023, DGR n. 46/32 del 22/12/2023, sono stati assegnati gli obiettivi di cui all'art. 11, comma 9, della legge regionale n. 24/2020, ai Direttori Generali delle Aziende sanitarie regionali sintetizzabili come segue:

- 1) Area dell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza e della qualità;
- 2) Area della sostenibilità economico finanziaria
- 3) Razionalizzazione della spesa farmaceutica anno 2023

L'azienda è orientata ad impostare la propria attività secondo i criteri di efficacia, efficienza ed economicità ed al rispetto del vincolo di bilancio, attraverso l'equilibrio di costi e ricavi. L'azienda inoltre si pone come obiettivo il rispetto dei tempi di pagamento dei debiti commerciali, come disposto dall'art. 1 comma 865 della L. 145/2018, limitatamente alle fasi di propria competenza. È stato raggiunto a livello aziendale l'obiettivo di riduzione della spesa farmaceutica per acquisti diretti mentre non è stato raggiunto l'obiettivo di risparmio sulla farmaceutica convenzionata.

Al fine di migliorare la razionalizzazione ed il contenimento della spesa è stato adottato un piano d'azione per la riduzione della spesa energetica contenente misure di efficientamento energetico. La ASL Ogliastra, fra gli obiettivi ritenuti prioritari e caratterizzanti della Direzione Aziendale, in coerenza con quanto esplicitato nell'atto aziendale, ha ritenuto essenziale provvedere alla stesura e approvazione delle linee guida, volte all'efficientamento energetico dell'azienda ed al conseguente risparmio economico. Tale piano d'azione sottolinea la concreta volontà di agire sia attraverso le azioni strutturali messe in campo dalla Direzione Aziendale sia con il coinvolgimento degli operatori della sanità in un processo di formazione, informazione e assunzione di comportamenti virtuosi per il raggiungimento ed il mantenimento degli obiettivi di sostenibilità ambientale.

Si riportano di seguito i principali obiettivi e indicatori della dimensione dell'efficienza economico finanziaria:

DIMENSIONE DELL'EFFICIENZA				
AREA PERFORMANCE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET 2023	VALORE RAGGIUNTO
Area della razionalizzazione e contenimento della spesa	Razionalizzazione spesa farmaceutica per acquisti diretti	Monitoraggio spesa farmaceutica per acquisti diretti rispetto al tetto di spesa di cui all'art. 1, comma 281, della L. 30/12/2021, n. 234	4	4 report inviati
Area della razionalizzazione e contenimento della spesa	Razionalizzazione spesa farmaceutica convenzionata	Riduzione spesa farmaceutica convenzionata rispetto al tetto di spesa di cui all'art. 1 comma 281 della L. 30/12/2021, n. 234	Riduzione € 152.000,00	non raggiunto (nessuna riduzione)
Area dell'equilibrio economico-finanziario	Raggiungimento dell'obiettivo specifico relativo ai tempi di pagamento dei debiti commerciali, come disposto dall'art. 1 comma 865 della L. 145/2018	Numero medio di giornate di ritardo	N. 0 giornate di ritardo	N. 0 giornate di ritardo
Area della gestione amministrativo-contabile	Approvazione dei documenti di programmazione di cui alla DGR 34/23 del 2015.	Approvazione dei documenti di programmazione entro il 15/11/2023	Approvazione dei documenti di programmazione entro il 15/11/2023	Documenti approvati con Delibera n° 453 del 15/11/2023
Area della razionalizzazione e contenimento della spesa	Razionalizzazione della spesa farmaceutica per acquisti diretti	Riduzione spesa farmaceutica per acquisti diretti rispetto al tetto di spesa di cui all'art.1 comma 281 della L. 30/12/2021, n. 234	riduzione 3% rispetto anno precedente	riduzione >3% a livello aziendale
Area dell'equilibrio economico-finanziario	Garantire il controllo dei profili prescrittivi dei MMG, PLS e specialisti	Report bimestrale di monitoraggio del profilo prescrittivo dei MMG, PLS e specialisti con Z-score >1,5 per il controllo della spesa farmaceutica convenzionata	N° 3 report di controllo della spesa farmaceutica convenzionata e convocazione degli specialisti con Z-score >1,5	1 di 3 vedi motivazione farmacia
Area della razionalizzazione e contenimento della spesa	Garantire il contenimento della spesa per l'acquisto dei dispositivi medici	Monitoraggio sulla riduzione della spesa e dei consumi dei DM	report trimestrali andamento della spesa	1
Area della razionalizzazione e contenimento della spesa	Adottare misure di efficientamento energetico	Approvazione di un piano d'azione per la riduzione della spesa energetica	si	Piano d'azione approvato

5.2. Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Il Bilancio di esercizio della Asl Ogliastra ha subito un slittamento importante rispetto ai termini di approvazione principalmente a causa della riforma del sistema sanitario regionale prevista dalla L.R. 24/2020.

Problematica già ampiamente trattata nelle premesse della presente relazione e comunicate sia al Collegio Sindacale che alla RAS con varie note sullo stato dell'arte anno 2023.

Il BEP 2023-2025 è stato rielaborato con le modifiche richieste dalla RAS e aggiornato con i nuovi stanziamenti provvisori: i dati sono stati caricati nel sistema NSIS il 15 febbraio 2023.

Successivamente, a seguito della rimodulazione del BEP 2023-2025 con Deliberazione n. 131 del 21/04/2023 e sua approvazione con DGR n. 19/68 del 01/06/2023, su indicazione della RAS il CE di previsione è stato modificato in coerenza con il BEP approvato è stato caricato nel Sistema NSIS in data 20/06/2023.

5.2.1 Il valore della produzione

	PREVENTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	SCOSTAMENTO %	
	BEP 2023	CE 2023	CE 2022	Consuntivo2023 - Preventivo 2023	Consuntivo 2023- consuntivo 2022
A) Valore della produzione					
AA0010 - A.1) Contributi in c/esercizio	126.726.941,61	135.090.018,06	126.135.559,22	7%	7%
AA0020 - A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	120.246.954,57	123.519.429,35	115.919.413,25	3%	7%
AA0050 - A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	6.479.987,03	11.570.588,71	10.216.145,97	79%	13%
AA0180 - A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca		0,00	0,00	0%	0%
AA0230 - A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		0,00	0,00	0%	0%
AA0240 - A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-518.858,82	-307.534,80	-517.564,57	-41%	-41%
AA0270 - A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	120.053,75	2.990.387,02	1.227.352,52	2391%	144%
AA0320 - A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	10.796.306,03	4.981.266,30	4.872.042,36	-54%	2%
AA0330 - A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	10.371.783,47	4.372.644,08	4.391.160,56	-58%	0%
AA0610 - A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	85.258,91	56.153,22	36.827,13	-34%	52%
AA0660 - A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	110.871,45	274.649,93	180.959,91	148%	52%
AA0670 - A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	228.392,21	277.819,07	263.094,76	22%	6%
AA0750 - A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	605.677,44	1.604.435,66	4.416.434,56	165%	-64%
AA0940 - A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	647.136,88	954.143,66	823.108,33	47%	16%
AA0980 - A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.069.729,36	1.943.066,83	1.878.099,85	-6%	3%
AA1050 - A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		0,00	0,00	0%	0%
AA1060 - A.9) Altri ricavi e proventi	48.159,18	48.366,28	23.204,86	0%	108%
AZ9999 - Totale valore della produzione (A)	140.495.145,43	147.304.149,01	138.858.237,13	5%	6%

Il confronto tra i CE consuntivi delle annualità del 2022 e del 2023 evidenzia una crescita delle entrate pari al 6% lievemente maggiore rispetto all'incremento misurato tra previsionale e consuntivo dell'anno 2023.

La macro voce A.1 - Contributi rappresenta la voce di maggior impatto economico che registra un incremento significativo di euro 8.954.459,00 pari ad un +7% ascrivibile nell'adeguamento delle assegnazioni regionali

La voce ricomprende appunto i contributi dalla Regione Sardegna per la quota del Fondo Sanitario regionale indistinto per l'annualità 2023, pari a € 123.519.429, e i contributi in C/esercizio Extra Fondo per € 11.570.588. Sono questi ultimi che hanno segnato un incremento significativo rispetto alle previsioni BEP 2023 e infatti, confrontando previsioni e consuntivo emerge un incremento del 79%.

La voce A.1 "Contributi in conto esercizio" viene valorizzata sulla base delle comunicazioni della Regione Sardegna e delle delibere di assegnazione. Al suo interno, i conti che ne determinano il valore finale sono principalmente il conto "Contributi in c/ esercizio indistinti FSR Contributi in c/esercizio indistinti FSR per € 117.948.189,49 e il conto "Finanziamento indistinto finalizzato da Regione per un importo di € 3.695.154,85.

La voce A.2 rileva lo storno dai ricavi dei contributi dell'esercizio destinati ad investimenti perciò capitalizzati per evidenziarne la loro durata ultrannuale.

La voce A.3 evidenzia la quota di contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti, non spesi nell'anno di assegnazione, e riattribuiti, secondo il criterio di competenza, all'esercizio in corso.

La voce A.4 accoglie i ricavi derivanti dalle prestazioni sanitarie e tra questi quelli derivanti dalla mobilità attiva intra-regionale pari a € 4.981.266.

La voce A.5 include al suo interno, e ne rappresenta l'importo di maggior rilevanza, i rimborsi derivanti dalla procedura pay back e dal superamento del tetto massimo di spesa farmaceutica ospedaliera.

La voce A.6 si riferisce ai ricavi derivanti dalla compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie – Ticket.

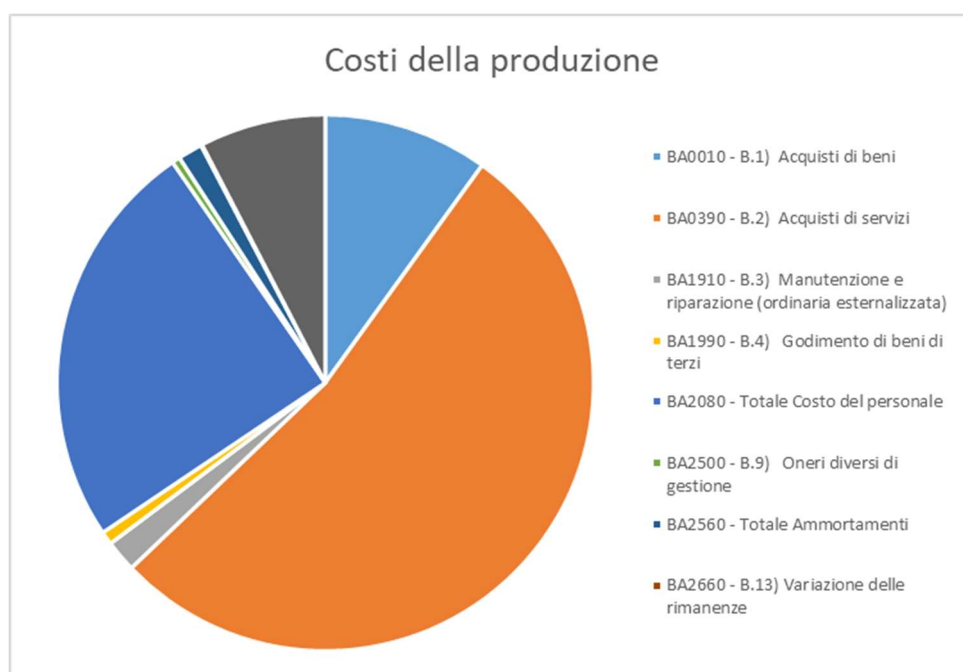
La voce A.7 accoglie la quota di competenza dell'esercizio dei contributi in conto capitale secondo la procedura contabile definita 'Sterilizzazione degli ammortamenti'; la quota a consuntivo 2023 è pari a € 1.943.066,83 minore rispetto al BEP 2023 del 6%, ma lievemente maggiore rispetto al consuntivo 2022 il che mette in rilievo la crescita degli investimenti e di conseguenza della quota di ammortamento soggetta a sterilizzazione.

5.2.2 Il Costo della produzione

	PREVENTIVO	CONSUNTIVO		SCOSTAMENTO %	
				Preventivo 2023 - consuntivo 2023	Consuntivo 2023 - consuntivo 2022
	BEP 2023	CE 2023	CE 2022		
BA0010 - B.1) Acquisti di beni	13.511.285,02	14.391.813,72	13.353.935,39	7%	8%
BA0390 - B.2) Acquisti di servizi	73.575.018,53	76.612.707,73	70.151.443,21	4%	9%
BA1910 - B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	4.821.778,47	2.772.757,98	2.649.686,35	-42%	5%
BA1990 - B.4) Godimento di beni di terzi	968.620,49	1.143.803,03	1.052.319,94	18%	9%
BA2080 - Totale Costo del personale	37.831.190,18	35.905.992,17	33.807.013,15	-5%	6%
BA2500 - B.9) Oneri diversi di gestione	1.046.642,06	710.200,82	449.245,68	-32%	58%
BA2560 - Totale Ammortamenti	2.453.039,00	2.132.936,42	2.073.153,27	-13%	3%
BA2660 - B.13) Variazione delle rimanenze	-95.892,91	111.922,89	325.855,85	-217%	-66%
BA2690 - B.14) Accantonamenti dell'esercizio	2.752.419,88	10.994.496,90	8.458.732,15	299%	30%
BZ9999 - Totale costi della produzione (B)	136.864.101	144.776.632	132.321.385	6%	9%

Focalizzando l'attenzione sui Costi della Produzione si rileva che il valore complessivo di € 144.776.632 ha tra i suoi componenti di maggior impatto la voce B.2 - Acquisti di servizi, rappresentando la voce più rilevante dei costi tipici della produzione, la cui somma di € € 76.612.707,73 rappresenta il 53,92% dei costi totali. Tra i servizi sanitari le voci per le quali si registra un importo rilevante rispetto al totale, si segnalano di servizi sanitari per assistenza ospedaliera (€ 18.756.190,67) e le prestazioni di distribuzione dei farmaci FILE F (€ 5.841.735,78). Tali valori sono diretta derivazione delle voci di mobilità forniti dalla RAS.

In termini percentuali e assoluti si evidenzia inoltre un importante incremento degli acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa che cresce del 30% rispetto sia la consuntivo 2022 che al BEP 2023, ma soprattutto le Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie cresciute del 43% rispetto al consuntivo 2022 e del 35% rispetto ai dati previsionali 2023. Come anticipato le maggiori collaborazioni sono derivate dall'aumento dei contratti libero professionali e delle convenzioni con altre aziende del sistema sanitario stipulati a copertura della carenza di profili specialistici all'interno della dotazione effettiva di personale.



I costi della produzione rilevati nel consuntivo 2023 hanno avuto un incremento medio del 9 % rispetto alle previsioni del 2022. Tale dato deve essere interpretato alla luce delle variazioni delle singole macro voci.

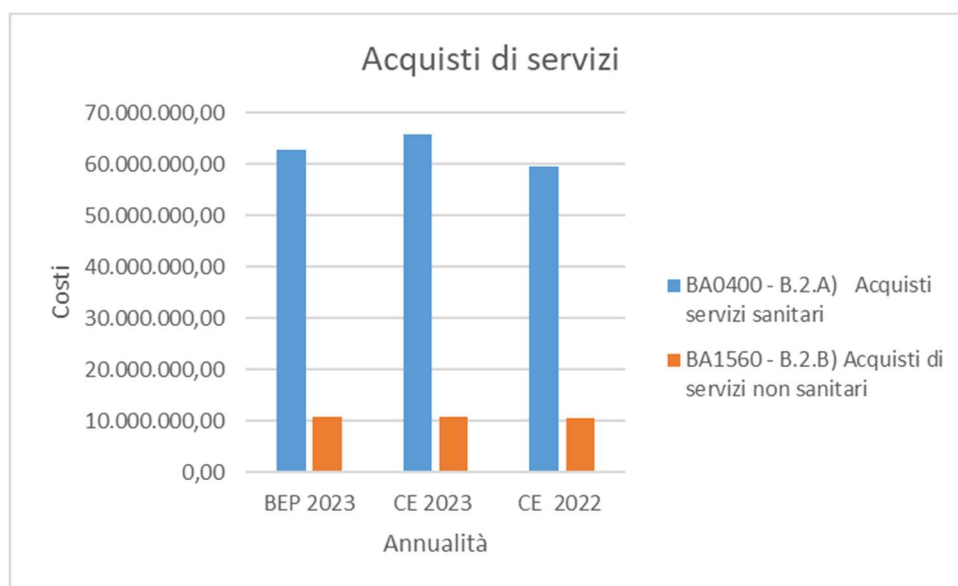
L'analisi comparata di queste infatti rileva che tutte le macro voci 2023 rispetto al 2022 hanno avuto un incremento; in termini percentuali rilevano in particolare i dati degli oneri diversi di gestione (+58%) e degli accantonamenti (+30%), mentre in valore assoluto emergono gli incrementi degli acquisti di servizi, in particolare i servizi sanitari (+ 6.461.246) e del costo del personale (+ 2.098.979).

L'incremento del costo del personale rispecchia gli obiettivi di riorganizzazione produttiva e organizzativa che l'Azienda Socio Sanitaria 4 dell'Ogliastra si è posta nel quadro della riforma del sistema sanitario regionale di cui alla LR 24/2020. L'obiettivo di rilancio e riaffermazione del ruolo centrale della Azienda sanitaria locale, nell'ambito della sanità territoriale, comporta anche una ristrutturazione dei servizi sanitari offerti e quindi l'incremento delle competenze professionali a disposizione. Gli obiettivi posti sono individuati nell'Atto Aziendale e nel Piano Triennale del Fabbisogno del personale per gli anni 2023-2025. In quest'ultimo è

esposta la composizione, in termini figure professionali e dei relativi costi, della voce complessiva del costo del lavoro, pari a € 37.831.190,18, riportata nel previsionale di CE 2023-2024-2025. Lo scostamento tra il costo del personale da consuntivo 2023 e il previsionale 2023 (-5%) mette in evidenza ancora le criticità nell'acquisizione del personale – dirigenza medica.

Il minor costo del personale, emerso dal raffronto previsionale e consuntivo 2023, è stato destinato a coprire in parte il maggior costo delle prestazioni sanitarie tra cui le consulenze sanitarie necessarie ad arginare la carenza di dirigenti medici strutturati al fine di garantire i livelli essenziali di assistenza.

Nel proseguo vengono rappresentati in forma tabellare o grafica il dettaglio delle voci di maggior rilievo tra quelle che compongono i costi della produzione ossia: l'acquisto dei servizi e il costo del personale.

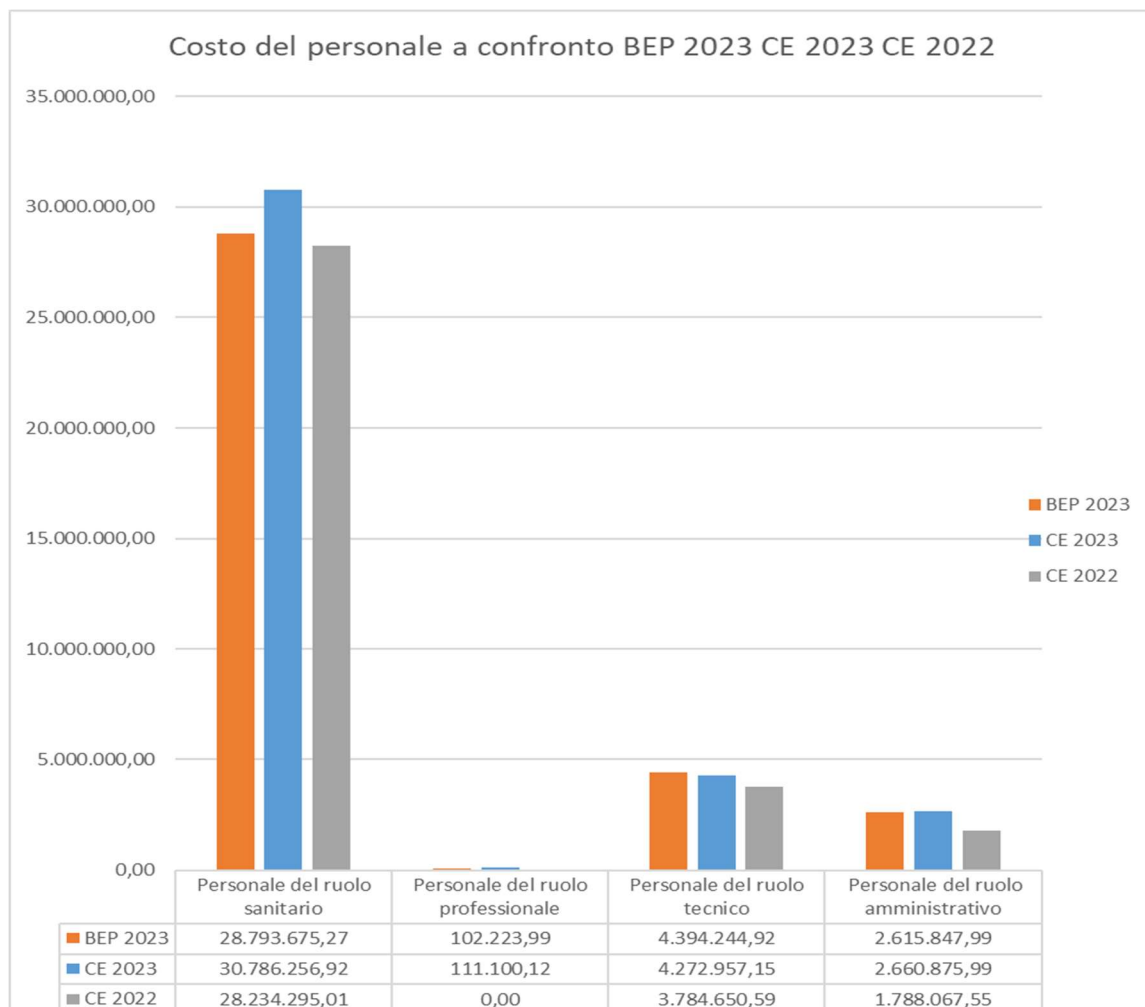


Dettaglio acquisti di servizi

	PREVENTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	SCOSTAMENTO %	
	BEP 2023	CE 2023	CE 2022	Preventivo 2023 - consuntivo 2023	Consuntivo 2023- consuntivo 2022
BA0390 - Acquisti di servizi	73.575.018,53	76.612.707,73	70.151.443,21	4%	9%
BA0400 - Acquisti servizi sanitari	62.727.729,39	65.764.127,91	59.593.010,23	5%	10%
BA0410 - Acquisti servizi sanitari per medicina di base	6.925.352,37	7.199.190,22	6.901.311,92	4%	4%
BA0490 - Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	7.981.876,66	9.079.146,22	8.936.949,85	14%	2%
BA0530 - Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	7.384.554,54	8.094.097,26	7.641.238,18	10%	6%
BA0640 - Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	2.412.407,50	3.127.397,31	2.398.861,71	30%	30%
BA0700 - Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	1.582.041,98	1.570.106,70	1.571.757,57	-1%	0%
BA0750 - Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	269.102,72	413.086,97	282.561,33	54%	46%
BA0800 - Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	20.010.919,70	18.756.190,67	17.935.535,00	-6%	5%
BA0900 - Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.435.157,21	969.638,29	373.857,77	-32%	159%
BA0960 - Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	4.692.058,28	5.841.735,78	4.949.246,70	25%	18%
BA1030 - Acquisto prestazioni termali in convenzione	18.739,16	35.717,10	34.036,30	91%	5%

	PREVENTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	SCOSTAMENTO %	
				Preventivo 2023 - consuntivo 2023	Consuntivo 2023- consuntivo 2022
	BEP 2023	CE 2023	CE 2022		
BA1090 -Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.031.684,48	1.468.997,86	1.394.261,16	42%	5%
BA1140 -Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	3.665.981,92	2.384.157,64	2.192.148,70	-35%	9%
BA1200 Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	107.238,07	151.183,18	131.518,25	41%	15%
BA1280 - Rimborsi, assegni e contributi sanitari	408.477,23	561.388,74	485.567,41	37%	16%
BA1350 Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.796.819,11	3.762.275,41	2.630.042,12	35%	43%
BA1490 Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.005.318,47	2.349.818,56	1.734.116,26	17%	36%
BA1560 Acquisti di servizi non sanitari	10.847.289,14	10.848.579,82	10.558.432,98	0%	3%
BA1570 - Servizi non sanitari	9.745.114,14	9.948.790,17	9.771.385,73	2%	2%
BA1750 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	846.420,41	764.941,91	747.774,63	-10%	2%
BA1880 Formazione (externalizzata e non)	255.754,59	134.847,74	39.272,62	-47%	243%

Costo del personale



Nel proseguo vengono raffrontati i dati previsionali e a consuntivo relativi alle macro voci del costo della produzione:

- Oneri diversi di gestione,
- Ammortamenti,
- Variazioni delle rimanenze,
- Accantonamenti dell'esercizio.

	PREVENTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	SCOSTAMENTO %	
	BEP 2023	CE 2023	CE 2022	Preventivo 2023 - consuntivo 2023	Consuntivo 2023 - consuntivo 2022
BA2500 Oneri diversi di gestione	1.046.642,06	710.200,82	449.245,68	-32%	58%
BA2510 Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	72.538,02	92.277,48	61.501,67	27%	50%
BA2520 - Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00	0%	0%
BA2530 - Altri oneri diversi di gestione	974.104,04	617.923,34	387.744,01	-37%	59%
BA2560 - Totale Ammortamenti	2.453.039,00	2.132.936,42	2.073.153,27	-13%	3%
BA2570 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	112.771,61	24.646,77	22.719,84	-78%	8%
BA2580 Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.340.267,39	2.108.289,65	2.050.433,43	-10%	3%
BA2630 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00	0,00	0,00	0%	0%
BA2660 Variazione delle rimanenze	-95.892,91	111.922,89	325.855,85	-217%	-66%
BA2670 Variazione rimanenze sanitarie	-93.496,04	111.815,21	331.536,64	-220%	-66%
BA2680 - Variazione rimanenze non sanitarie	-2.396,87	107,68	-5.680,79	-104%	-102%
BA2690 Accantonamenti dell'esercizio	2.752.419,88	10.994.496,90	8.458.732,15	299%	30%
BA2700 Accantonamenti per rischi	535.260,60	56.995,00	2.094.197,11	-89%	-97%
BA2760 Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	114.995,07	101.754,84	100.665,44	-12%	1%
BA2770 Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	966.562,42	9.663.396,22	5.101.438,32	900%	89%
BA2820 Altri accantonamenti	1.135.601,78	1.172.350,84	1.162.431,28	3%	1%

Gli oneri diversi di gestione – imposte e tasse- sono relativi principalmente alle imposte comunali IMU.

Gli ammortamenti attengono alla partecipazione al ciclo produttivo degli investimenti materiali e immateriali e lo scostamento del dato a consuntivo rispetto al previsionale anno 2023 è ascrivibile alle difficoltà incontrate nel trasferimento dei dati patrimoniali da ATS alla ASL nella fase di ricostituzione dei valori dello Stato Patrimoniale.

Di rilievo è anche il valore complessivo degli accantonamenti nell'esercizio e in particolare degli accantonamenti per quote inutilizzate dei contributi vincolati.

	PREVENTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	SCOSTAMENTO %	
	BEP 2023	CE 2023	CE 2022	Preventivo 2023 - consuntivo 2023	Consuntivo 2023 - consuntivo 2022
A) Valore della produzione					
BZ9999 - Totale costi della produzione (B)	136.864.100,72	144.776.631,66	132.321.384,99	6%	9%

	PREVENTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	SCOSTAMENTO %	
	BEP 2023	CE 2023	CE 2022	Preventivo 2023 - consuntivo 2023	Consuntivo 2023- consuntivo 2022
C) Proventi e oneri finanziari	0,00	1,29	0,07	0%	1743%
CA0010 - C.1) Interessi attivi		1,29	0,07	0%	1743%
CA0050 - C.2) Altri proventi		0,00	0,00	0%	0%
CA0110 - C.3) Interessi passivi		0,00	0,00	0%	0%
CA0150 - C.4) Altri oneri		0,00	0,00	0%	0%
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				0%	0%
DA0010 - D.1) Rivalutazioni		0,00	0,00	0%	0%
DA0020 - D.2) Svalutazioni		0,00	0,00	0%	0%
DZ9999 - Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00	0,00	0%	0%
E) Proventi e oneri straordinari				0%	0%
EA0010 - E.1) Proventi straordinari		126.280,48	228,77	0%	55100%
EA0020 - E.1.A) Plusvalenze		0,00	0,00	0%	0%
EA0030 - E.1.B) Altri proventi straordinari		126.280,48	228,77	0%	55100%
EA0260 - E.2) Oneri straordinari		2.267.659,72	0,00	0%	0%
EA0270 - E.2.A) Minusvalenze		0,00	0,00	0%	0%
EA0280 - E.2.B) Altri oneri straordinari		2.267.659,72	0,00	0%	0%
EZ9999 - Totale proventi e oneri straordinari (E)	0,00	-2.141.379,24	228,77	0%	-936140%
XA0000 - Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	3.631.044,72	386.139,40	6.537.080,98	-89%	-94%
Y) Imposte e tasse					
YA0010 - Y.1) IRAP	3.604.244,72	2.972.262,69	2.582.448,94	-18%	15%
YA0060 - Y.2) IRES	26.800,00	26.506,68	26.506,69	-1%	0%
YA0090 - Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		0,00	0,00	0%	0%
YZ9999 - Totale imposte e tasse	3.631.044,72	2.998.769,37	2.608.955,63	-17%	15%
ZZ9999 - RISULTATO DI ESERCIZIO	0,00	-2.612.629,97	3.928.125,35	-261262997%	-167%

Nel complesso si mette in rilievo che il valore della produzione nel 2023 si incrementa di circa il 6% e che anche i costi tipici della produzione dello stesso esercizio hanno avuto un incremento proporzionale tranne gli accantonamenti che si discostano da questo andamento presentando un incremento di oltre il 30%. Si osserva anche che il valore della produzione copre i costi della produzione inclusi i proventi e gli oneri straordinari tanto che il risultato prima delle imposte è positivo ed pari a € 386.139

La gestione non copre parte delle imposte di competenza dell'anno, IRAP e IRES, per la quota di € 2.612.630 che rappresenta appunto, la perdita dell'esercizio.

5.3 Relazione sui costi per Livelli di Assistenza e Relazione sugli scostamenti

Si allega di seguito il Modello dei costi dei livelli di assistenza (LA) relativo all'esercizio 2023 elaborato secondo lo schema adottato dal Ministero della Salute con Decreto del 24 maggio 2019. Tale modello, pur mantenendo la tradizionale articolazione nei tre macrolivelli principali, ha significativamente modificato i singoli livelli di assistenza adeguandolo alle mutate esigenze conoscitive derivanti dall'entrata in vigore del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 12 gennaio 2017("Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502") sui nuovi Livelli di assistenza sanitari .

Il modello di rilevazione dei costi per livello assistenziale di assistenza riclassifica i costi sostenuti dall'Azienda, nell'esercizio 2023, articolandoli per singolo livello essenziale di assistenza. I costi risultano in quadratura con il modello CE consuntivo secondo le indicazioni e le specifiche tecniche dettate dal Ministero della Salute.

REGIONE 200 CODICE ENTE 304																	
CONSUNTIVO ANNO 2023																	
Macrovoci economiche			Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze	Altri costi	Oneri finanziari, minusvalenze	Totale	
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	152.248,92	5.570,62	0	77.022,27	352.824,11	572.684,96	5908,55	184.997,71	184.678,87	15.143,85	18427,79	26.686,54	0	1.596.194,19
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	0	406,61	0	0	75.876,15	504.911,59	1584,47	81.293,53	26.158,48	12.157,74	0	3.514,28	0	705.902,85
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	25.374,82	3.130,93	0	0	150.487,70	2.151.804,44	3966,29	144.570,66	143.610,05	20.689,48	0	20.097,27	0	2.663.731,64
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.409,71	813,23	0	0	88.522,18	182.988,09	1584,47	74.702,16	22.496,29	853,17	0	3.514,28	0	376.883,58
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	140.971,22	2.439,69	0	77.022,27	88.522,18	271.093,47	1942,26	61.519,43	65.396,20	1.066,47	0	9.334,80	0	719.307,99
	1F110		Screening oncologici	140.971,22	2.439,69	0	77.022,27	88.522,18	271.093,47	1942,26	61.519,43	65.396,20	1.066,47	0	9.334,80	0	719.307,99
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	140.971,22	2.439,69	0	77.022,27	88.522,18	271.093,47	1942,26	61.519,43	65.396,20	1.066,47	0	9.334,80	0	719.307,99
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

REGIONE 200 CODICE ENTE 304																	
CONSUNTIVO ANNO 2023																	
			Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze	Altri costi	Oneri finanziari, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione e di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	0	1179,18	0	0	10.116,82	135.546,74	0	16.698,13	13.340,82	1.919,64	0	1.976,78	0	180.778,11
1H100			Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	320.004,67	13.540,26	0	154.044,54	766.349,14	3.819.029,29	14986,04	563.781,62	455.680,71	51.830,35	18427,79	65.123,95	0	6.242.798,36
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			Assistenza sanitaria di base	0	0	5.261.593,88	0	0	50.830,02	0	0	0	0	79277,33	0	0	5.391.701,23
	2A110		Medicina generale	0	0	4.577.117,19	0	0	37.275,35	0	0	0	0	49663,17	0	0	4.664.055,71
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	0	0	4.360.474,60	0	0	37.275,35	0	0	0	0	49663,17	0	0	4.447.413,12
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	216.642,59	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	216.642,59
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A120		Pediatria di libera scelta	0	0	684.476,69	0	0	13.554,67	0	0	0	0	29614,16	0	0	727.645,52
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0	0	684.476,69	0	0	13.554,67	0	0	0	0	29614,16	0	0	727.645,52
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

REGIONE 200 CODICE ENTE 304																	
CONSUNTIVO ANNO 2023																	
			Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze	Altri costi	Oneri finanziari, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione e di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2B100			Continuità assistenziale	19.735,97	12.605,06	2.154.966,35	0	804.287,20	23.720,68	0	0	41.330,40	6.612,10	62524,8	9.664,26	0	3.135.446,82
2C100			Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	33.833,09	406,61	129.805,35	0	529.868,45	0	0	0	27.727,99	22.609,13	0	0	0	744.250,62
2E100			Assistenza farmaceutica	2.739.714,47	0	14.920.882,00	0	73.346,95	0	0	0	0	5.545,63	0	18.120,49	0	17.757.609,54
	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0	0	9.079.146,22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.079.146,22
	2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	2.739.714,47	0	5.841.735,78	0	73.346,95	0	0	0	0	5.545,63	0	18.120,49	0	8.678.463,32
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	2.739.714,47	0	0	0	73.346,95	0	0	0	0	5.545,63	0	18.120,49	0	2.836.727,54
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	0	0	5.841.735,78	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.841.735,78
	2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F100			Assistenza integrativa e protesica	666.150,15	772,57	1.983.193,67	0	136.577,07	121.992,06	0	0	186.340,82	16.850,19	58633,88	4.722,31	0	3.175.232,72
	2F110		Assistenza integrativa-Totale	567.470,30	0	1.570.106,70	0	67.023,93	60.996,03	0	0	113.340,82	5.545,63	25669,21	2.745,53	0	2.412.898,15
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	500.644,86	0	2034,69	0	67.023,93	60.996,03	0	0	63.340,82	5.545,63	25669,21	2.745,53	0	728.000,70
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	23.571,06	0	1.568.072,01	0	0	0	0	0	50000	0	0	0	0	1.641.643,07
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	43.254,38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43.254,38
	2F120		Assistenza protesica	98.679,85	772,57	413.086,97	0	69.553,14	60.996,03	0	0	73.000,00	11.304,56	32964,67	1.976,78	0	762.334,57
2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale	4.972.521,78	58.472,90	8.094.097,26	1.449.322,81	1.563.117,74	6.525.440,56	6337,88	300.082,00	585.618,00	404.494,73	0	657.983,86	0	24.617.489,52
	2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	4.310.059,54	20.056,70	3.237.638,91	1.449.322,81	691.840,72	4.116.432,17	0	226.582,00	224.685,40	265.175,07	0	439.856,26	0	14.981.649,58
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	3.900.414,55	2.384,75	404.704,86	332.556,78	159.218,14	1.391.000,00	0	30.128,00	35.000,00	20.073,24	0	143.431,39	0	6.418.911,71

REGIONE 200 CODICE ENTE 304																	
CONSUNTIVO ANNO 2023																	
			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze	Altri costi	Oneri finanziari, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione e di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	125.732,60	1.207,86	2.023.524,32	1.116.766,03	159.218,14	1.593.000,00	0	164.954,00	35.000,00	185.393,40	0	160.084,47	0	5.564.880,82
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	283.912,39	16.464,09	809.409,73	0	373.404,44	1.132.432,17	0	31.500,00	154.685,40	59.708,43	0	136.340,40	0	2.997.857,05
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	662.462,24	38.416,20	4.856.458,35	0	871.277,02	2.409.008,39	6337,88	73.500,00	360.932,60	139.319,66	0	218.127,60	0	9.635.839,94
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	0	0	404.704,86	0	0	0	3168,94	0	0	0	0	0	0	407.873,80
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	0	0	2.832.934,04	0	0	0	3168,94	0	0	0	0	0	0	2.836.102,98
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	662.462,24	38.416,20	1.618.819,45	0	871.277,02	2.409.008,39	0	73.500,00	360.932,60	139.319,66	0	218.127,60	0	6.391.863,16
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	404.587,39	3.130,93	3.077.160,82	0	526.074,65	2.725.106,47	5550,76	322.303,89	205.344,07	84.250,97	42421,75	74.013,20	0	7.469.944,90
	2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	214.276,25	0	0	0	56.907,11	128.769,40	0	0	82.660,80	5.545,63	42421,75	6.149,99	0	536.730,93
		2H111	Cure domiciliari	214.276,25	0	0	0	56.907,11	128.769,40	0	0	82.660,80	5.545,63	42421,75	6.149,99	0	536.730,93
		2H112	Cure palliative domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

REGIONE 200 CODICE ENTE 304																	
CONSUNTIVO ANNO 2023																	
			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze	Altri costi	Oneri finanziari, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
	2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	0	1179,18	0	0	140.370,88	796.337,07	1584,47	35.000,00	19.618,86	10.238,09	0	10.433,01	0	1.014.761,56
	2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	0	0	0	250.000,00	0	35.000,00	0	0	0	0	0	285.000,00
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	132.512,94	1179,18	1.538.580,41	0	104.962,01	900.000,00	2381,82	150.000,00	41.330,40	10.238,09	0	35.905,25	0	2.917.090,10
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0	0	1.538.580,41	0	104.962,01	0	0	12.303,89	27.727,99	37.539,68	0	6.149,99	0	1.727.263,97
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	57.798,20	772,57	0	0	118.872,64	650.000,00	1584,47	90.000,00	34.006,02	20.689,48	0	15.374,96	0	989.098,34
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0	0	1.384.722,37	0	0	0	0	0	103.064,41	0	42421,75	0	0	1.530.208,53
	2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0	0	1.384.722,37	0	0	0	0	0	41.330,40	0	0	0	0	1.426.052,77
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0	0	0	0	0	0	0	0	27.727,99	0	42421,75	0	0	70.149,74
	2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	0	0	0	34.006,02	0	0	0	0	34.006,02
	2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	0	0	1.844.256,88	0	0	182.988,09	0	0	103.064,41	0	0	0	0	2.130.309,38
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0	0	1.844.256,88	0	0	74.550,70	0	0	41.330,40	0	0	0	0	1.960.137,98
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0	0	0	0	0	60.996,03	0	0	27.727,99	0	0	0	0	88.724,02
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	47.441,36	0	0	34.006,02	0	0	0	0	81.447,38
	2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

REGIONE 200 CODICE ENTE 304																	
CONSUNTIVO ANNO 2023																	
			Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze	Altri costi	Oneri finanziari, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2K100			Assistenza termale	0	0	35.717,10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35.717,10
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29.999,00			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	8.836.542,85	75.388,07	38.886.395,68	1.449.322,81	3.633.272,06	9.630.077,88	11888,64	622.385,89	1.252.490,10	540.362,75	285279,5	764.504,12	0	65.987.910,36
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			Attività di Pronto soccorso	60.617,62	3.944,16	0	120.668,22	464.109,12	1.655.257,00	1584,47	293.400,00	15.000,00	48.844,24	3890,91	28.553,50	0	2.695.869,24
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	60.617,62	3.944,16	0	120.668,22	464.109,12	1.655.257,00	1584,47	293.400,00	15.000,00	48.844,24	3890,91	28.553,50	0	2.695.869,24
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	60.617,62	3.944,16	0	120.668,22	464.109,12	1.348.415,88	1584,47	247.800,00	15.000,00	48.844,24	3890,91	28.553,50	0	2.343.428,12
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	0	0	0	0	0	306.841,12	0	45.600,00	0	0	0	0	0	352.441,12
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	4.327.349,46	312.156,58	14.667.516,34	6.679.093,81	7.550.872,57	18.057.182,86	73764,84	2.899.992,41	889.677,18	1.468.436,78	232806,3	232.342,59	0	57.391.191,67
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	0	0	2.881.911,01	0	0	1.050.000,00	0	0	0	0	0	0	0	3.931.911,01
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	12.687,41	75.955,66	3.842.548,01	408.218,02	685.414,56	1.082.529,29	3168,94	280.000,00	59.000,00	51.617,06	83168,25	81.377,48	0	6.665.684,68
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	4.314.662,03	236.200,92	7.943.057,32	6.270.875,79	6.865.458,01	15.924.653,57	70595,9	2.619.992,41	830.677,18	1.416.819,72	149638	150.965,11	0	46.793.595,96
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,02
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0	0	2.439.204,86	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.439.204,86
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0	0	2.439.204,86	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.439.204,86
3E100			Trasporto sanitario assistito	0	0	1.468.997,86	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.468.997,86
3F100			Attività trasfusionale	552.607,14	1.585,80	0	154.900,34	231.422,26	725.137,00	0	14.685,00	3.000,00	23.462,30	0	7.687,48	0	1.714.487,32

REGIONE 200 CODICE ENTE 304																	
CONSUNTIVO ANNO 2023																	
			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze	Altri costi	Oneri finanziari, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39.999,00			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	4.940.574,22	317.686,54	21.014.923,92	6.954.662,37	8.246.403,95	20.437.576,86	75349,31	3.208.077,41	907.677,18	1.540.743,32	236697,2	268.583,57	0	68.148.955,81
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49.999,00			TOTALE GENERALE	14.097.121,74	406.614,87	59.901.319,60	8.558.029,72	12.646.025,15	33.886.684,03	102223,99	#####	2.615.847,99	2.132.936,42	540404,5	1.098.211,64	0	140.379.664,53

Con riferimento al confronto tra il modello LA anno 2023 e anno 2022 si rappresenta quanto segue:

il primo livello di analisi è stato effettuato prendendo in considerazione le voci di costo che compongono le macro voci relativamente al modello per Livelli di Assistenza. La tabella seguente evidenzia l'andamento comparativo delle Macro voci del Modello LA negli ultimi due anni.

MACROVOCI LA	2022	2023	SCOSTAMENTI 2023 VS 2022	
			VALORI	%
CONSUMI SANITARI	13.366.095,29	14.097.121,74	731.026,45	5%
CONSUMI NON SANITARI	313.695,95	406.614,87	92.918,92	30%
PRESTAZIONI SANITARI	55.175.965,51	59.901.319,60	4.725.354,09	9%
SERVIZI SANITARI PER EROGAZIONE DI PRESTAZIONI	6.858.058,30	8.558.029,72	1.699.971,42	25%
SERVIZI NON SANITARI	12.332.839,32	12.646.025,15	313.185,83	3%
PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	31.253.968,46	33.886.684,03	2.632.715,57	8%
PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	0	102.223,99	102.223,99	
PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	3.784.650,59	4.394.244,92	609.594,33	16%
PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	1.788.067,55	2.615.847,99	827.780,44	46%
AMMORTAMENTI	2.073.153,27	2.132.936,42	59.783,15	3%
SOPRAVVIVENENZE/INSUSSISTENZE	0	540.404,46	540.404,46	
ALTRI COSTI	2.882.408,06	1.098.211,64	-1.784.196,42	-62%
TOTALE	129.828.902,30	140.379.664,53	10.550.762,23	8%

5.4. Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli IRCCS)

L'Azienda non ha IRCCS.

5.5. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura dell'esercizio 2023 si rappresentano gli eventi avvenuti successivamente.

Il Commissario Straordinario della Gestione Regionale Sanitaria Liquidatoria ATS con Deliberazione n. 83 del 13/02/2024:

- ha trasferito il patrimonio immobiliare e mobiliare di ATS Sardegna al 31/12/2021 alla Asl Ogliastrea sulla base della DGR 10/21 e della nota di indirizzo della RAS prot. n. 19729 del 25/07/2023 della Direzione Generale della Sanità;

Il Direttore Ares Sardegna con deliberazione n. 63 del 26/02/2024 ha provveduto alla formale assegnazione contabile dei cespiti acquistati da ARES Sardegna.

In merito al costo del personale dipendente si è provveduto all'aggiornamento dei fondi contrattuali, consolidato anno 2023, provvisori anno 2024 con deliberazioni D.G. nn. 465, 466 e 467 del 01/10/2024.

5.6. Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

Il risultato negativo dell'esercizio è emerso già durante la gestione e rilevato con i dati a consuntivo 2023 depositati nel sistema NSIS. Le variabili che hanno inciso su questo risultato finale sono anche in parte ascrivibili ad una complessa redistribuzione delle risorse regionali che seguono la recente riorganizzazione dei nuovi assetti aziendali connessi alla riforma del sistema sanitario regionale di cui alla LR 24/2020.

La Regione Sardegna con DGR n 49/33 dell'11.12.2024 era intervenuta a sostegno del sistema sanitario assegnando in acconto alle aziende sanitarie delle risorse per il ripiano del disavanzo 2023 provvisorio. Le



risorse sono state stanziare nel capitolo di spesa SC05.0010 del bilancio regionale 2024. In considerazione di questo intervento e della provvisorietà delle assegnazioni, si ritiene opportuno rinviare all'esercizio successivo la copertura della perdita 2023.